2024. évi World Aquatics

Rövidpályás Úszó Világbajnokság

SZAKMAI BESZÁMOLÓ

Kedvezményezett neve: Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség Nonprofit Zrt.

Címe: 1134 Budapest, Váci út 35.

Támogatási Szerződés száma: NKOH/427-4 (2024)

Támogatási Szerződés módosításainak száma: NKOH/427-8 (2024), NKOH/427-10 (2024), NKOH/427-15 (2024), NKOH/328-2/2025

I. ÁLTALÁNOS INFORMÁCIÓK

Kedvezményezett bemutatása

A Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség Nonprofit Zrt. (a továbbiakban: NRÜ NZrt. vagy Kedvezményezett) a Magyar Állam 100%-os tulajdonában és a Nemzeti Kommunikációs Hivatal (a továbbiakban: Hivatal vagy Támogató) tulajdonosi joggyakorlása alatt álló nonprofit gazdasági társaság, amelynek tevékenysége a Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség Nonprofit Zártkörűen Működő Részvénytársaság kijelöléséről és egyes feladatainak meghatározásáról szóló 591/2022. (XII. 28.) Korm. rendelet értelmében az alábbi fő területekre terjed ki:

- kiemelt sportesemény megrendezésének megpályázása, megrendezése és lebonyolítása;
- nemzeti rendezvények előkészítése és lebonyolítása;
- egyéb kiemelt fontosságú rendezvények előkészítése és lebonyolítása.

Előzmények

A 2022/2024. évi FINA Rövidpályás Úszó Világbajnokság megrendezésére benyújtandó pályázat érdekében szükséges kormányzati intézkedésekről szóló 1423/2017. (VI. 29.) Korm. határozatban a Kormány a sportról szóló 2004. évi I. törvény 50. § (3) bekezdés d) pontja alapján garanciát vállalt a világbajnokság sikeres megrendezéséhez.
A Nemzetközi Úszó Szövetség („World Aquatics", 2022-ig korábbi nevén: FINA, a továbbiakban: „WA" vagy „Nemzetközi Szövetség") 2017. július 17-én jelentette be, hogy a Rövidpályás Úszó Világbajnokság (a továbbiakban: „Sportesemény" vagy „Rendezvény" vagy „Világbajnokság") rendezési jogát Magyarország nyerte meg. A – 2023. és 2024. évi kiemelt nemzetközi sportrendezvények megrendezésével kapcsolatos kormányzati intézkedésekről, valamint a sportesményeken részt vevő járművek számára az autóbusz-forgalmi sáv használatáról szóló 1130/2023. (IV. 5.) Korm. határozattal módosított – 2024. évi FINA Rövidpályás Úszó Világbajnokság megrendezése érdekében szükséges kormányzati intézkedésekről szóló 1328/2019. (VI. 5.) Korm. határozatban a Kormány támogatta, hogy az NRÜ NZrt. a Magyar Úszó Szövetség (a továbbiakban: „Szövetség" vagy „MÚSZ") közreműködésével megrendezze a 2024. évi FINA Rövidpályás Úszó Világbajnokságot).

Rendezési Szerződés

A Világbajnokság magyarországi megrendezésére vonatkozó háromoldalú Rendezési Szerződés (a továbbiakban: Rendezési Szerződés) 2017. július 7-én jött létre a Nemzetközi Úszó Szövetség, a Magyar Úszó Szövetség, valamint Budapest Főváros Önkormányzata (nevében eljárt: az Emberi Erőforrások Minisztériuma) között. Az NRÜ NZrt. szerződésbe lépését az 1130/2023. (IV. 5.) Korm. határozat biztosította.

A Világbajnokság a World Aquatics második legfontosabb eseménye. Sportszakmai rangját a résztvevő országok és a versenyzők, illetve a kísérő kongresszusokon résztvevő sportdiplomaták nagy száma és a sportolói pénzdíj volumene adja.

Rendezési Szerződés módosításai:
2021. június 11.: Budapest Főváros Önkormányzata helyébe a Nemzeti Sportügynökség Nonprofit Kft. (a továbbiakban: NSÜ) lépett,

2022. május 25.: megállapodás arról, hogy a 2022. évben esedékes rendezési jogdíj részletet a MÚSZ nevében és helyett közvetlenül az NSÜ fizeti meg,

2023. december 14.: NRÜ NZrt. belépése a szerződésbe, a költségvetési keretek megtartását garantáló tartalmi módosítások, a Rendezési Szerződésben rögzített lejárt határidők felülvizsgálata, jogutódlásból eredő fizetési kötelezettségek pontosítása és az NRÜ NZrt. működési modelljéből eredően szükséges módosítások, különösen a közbeszerzési kötelezettségekre figyelemmel.

Támogatási Szerződés

A támogatási forrás lehívása érdekében az NRÜ NZrt., mint Kedvezményezett 2024. április 26. napján támogatási kérelmet nyújtott be a Hivatal részére. Az NRÜ NZrt., mint Kedvezményezett és a Támogató 2024. április 30. napján, NKOH/427-4 (2024) iktatószámon a *„2024. évi World Aquatics Rövidpályás Úszó Világbajnokság megrendezése"* céljából Támogatási Szerződést kötöttek, melyben mindösszesen 9 202 198 901,- Ft összegű támogatás (I. ütem) került a Kedvezményezett részére biztosításra.

A módosított 2024. évi FINA Rövidpályás Úszó Világbajnokság megrendezése érdekében szükséges kormányzati intézkedésekről szóló 1328/2019. (VI. 5.) Korm. határozatban foglalt feladatok végrehajtása érdekében a Kedvezményezett 2024. szeptember 27. napján Támogatási Szerződés iránti módosítási kérelmet nyújtott be. Az NKOH/427-8 (2024) iktatószámú Támogatási Szerződés 1. számú módosítása 2024. október 9. napján lépett hatályba, mellyel mindösszesen 18 404 397 802,- Ft összegre módosult a Világbajnokság megvalósítására biztosított támogatási összeg, melyen belül a II. ütem 9 202 198 901,- Ft összegű költségvetési forrást tartalmazott.

Az 1. számú módosítás aláírását követően felmerült új tények, körülmények következtében – az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet 95. § (2) bekezdésének b) és d) pontjára figyelemmel – az 1. számú módosításban foglalt folyósítási feltételektől való eltérés érdekében 2024. október 22. napján, az NKOH/427-10 (2024) iktatószámon megtörtént a Támogatási Szerződés 2. számú módosítása, mely alapján a Világbajnokság megvalósítására biztosított támogatási összeg II. üteme az alábbiak szerint került megosztásra: a II. részlet 7 202 198 901,- Ft, 2024. október 31. napjáig kerül kifizetésre, a III. részlet 2 000 000 000,- F abban az esetben kerül kifizetésre a Kedvezményezett részére, ha a forrás a Támogató rendelkezésére áll a terhelendő előirányzaton.

A Világbajnokság előkészítése és megvalósítása során további operatív egyeztetések történtek a MÚSZ és a WA részvételével. A helyszíni adottságok figyelembevételével, a szakmai és minőségi elvárásokat továbbra is szem előtt tartva a korábbi műszaki tartalmak optimalizálásra kerültek. A folyamat költségmegtakarítást eredményezett, melynek eredményeként a Világbajnokság megrendezésének költsége összesen 18 104 397 802,- Ft összeg lett. A költségcsökkenés miatt a Kedvezményezett 2024. december 13. napján módosítási kérelmet nyújtott be. Az NKOH/427-15 (2024) iktatószámú Támogatási Szerződés 3. számú módosítása 2024. december 18. napján lépett hatályba, mely a már a végleges, költségcsökkentett támogatási összeget tartalmazta.

Az NRÜ NZrt. által a WA részére fizetett utazási hozzájárulás elszámolásának egyeztetésére figyelemmel indokolttá vált a szerződéses határidők módosítása, melyre tekintettel a 2025. április 16. napján NKOH/328-2/2025 iktatószámon került aláírásra a Támogatási Szerződés 4. számú módosítása.

Vállalkozási Keretszerződések

A Sportesemény megvalósítása érdekében a Hivatal az NRÜ NZrt. javára, a közbeszerzésekről szóló 2015. CXLIII. törvény (továbbiakban: Kbt.) 105. § (1) bekezdés c) pontja szerinti Keretmegállapodásos eljárás keretében, a Nemzeti Kommunikációs Hivatal jogállásáról és a kormányzati kommunikációs beszerzésekről szóló 162/2020. (IV.30.) Korm. rendelet alapján írásbeli konzultáció formájában Egyedi Eljárásokat (a továbbiakban: Egyedi Eljárás) folytatott le.

Az egyedi eljárások lefolytatását követően az NRÜ NZrt. az alábbi – rendezvényszervezési és kommunikációs feladatokra vonatkozó – Vállalkozási Keretszerződéseket kötötte a nyertes ajánlattevő vállalkozókkal:

A) Rendezvényszervezési feladatok ellátására:
1. A Lounge Event Kft.-vel (1037 Budapest, Montevideo u. 6.; a továbbiakban: Vállalkozó), mint ajánlattevővel 2024. június 11. napján „*A 2024. évi World Aquatics Rövidpályás Úszó Világbajnokság megrendezéséhez kapcsolódó rendezvényszervezési feladatok ellátása a Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség Nonprofit Zrt. részére*" tárgyban, NRÜ/465-10 (2024) iktatószámú Vállalkozási Keretszerződés jött létre. A felhasználható keretösszeg nettó 5 941 469 492,- Ft + ÁFA összegben került rögzítésre.

2. Majd a Vállalkozóval 2024. november 6. napján, NRÜ/1166-10 (2024) iktatószám alatt „*A 2024. évi World Aquatics Rövidpályás Úszó Világbajnokság megrendezéséhez kapcsolódó rendezvényszervezési feladatok ellátása a Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség Nonprofit Zrt. részére, II. ütem*" tárgyú Keretszerződés került megkötésre, nettó 4 309 058 780,- Ft + ÁFA felhasználható keretösszeggel.

3. A fentieket követően 2024. december 9. napján, NRÜ/1315-10 (2024) iktatószám alatt a Világbajnokságot érintő további rendezvényszervezési feladatok ellátására (III. ütem) szóló Vállalkozási Keretszerződés jött létre a felek között, nettó 547 787 402,- Ft + ÁFA felhasználható keretösszeggel.

4. Majd 2024. december 13. napján, NRÜ/1372-10 (2024) iktatószámú, rendezvényszervezési feladatok ellátásának IV. ütemére vonatkozó Vállalkozási Keretszerződés került megkötésre a Vállalkozóval, mely értelmében a felhasználható keretösszeg nettó 784 401 575, - Ft + ÁFA felhasználható keretösszeggel.

B) Kommunikációs feladatok ellátására:
1. A New Land Media Kft.-vel (1025 Budapest, Felső Zöldmáli út 72.), valamint a LOUNGE DESIGN Kft.-vel (1025 Budapest, Felső Zöldmáli út 72.) mint közös ajánlattevőkkel (a továbbiakban: Vállalkozó2) 2024. június 13. napján *„A 2024. évi World Aquatics Rövidpályás Úszó Világbajnokság megrendezéséhez kapcsolódó kommunikációs ügynökségi feladatok ellátása a Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség Nonprofit Zrt. részére"* tárgyban NRÜ/424-10 (2024) iktatószámú Vállalkozási Keretszerződés került megkötésre. A felhasználható keretösszeg nettó 656 700 000,- Ft + ÁFA összegben került meghatározásra.

2. Vállalkozó2-vel 2024. október 24. napján, NRÜ/1116-10 (2024) iktatószámon *„A 2024. évi World Aquatics Rövidpályás Úszó Világbajnokság megrendezéséhez kapcsolódó kommunikációs ügynökségi feladatok ellátása a Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség Nonprofit Zrt. részére, II. ütem"* tárgyban újabb Vállalkozási Keretszerződés jött létre, Ezen Vállalkozási Keretszerződés alapján felhasználható keretösszeg nettó 656 700 000,- Ft + ÁFA.

Együttműködési Megállapodás

A végleges forrás- és feladatmegosztás kidolgozásához az NRÜ NZrt. áttanulmányozta a Rendezési Szerződést, annak módosításait, valamint a WA által kibocsátott előírásokat és szabályzatokat. A költségvetési forrás felosztása és az ahhoz kapcsolódó feladatmegosztás érdekében az NRÜ NZrt. és a MÚSZ (a továbbiakban: együttesen Felek) 2023. december 20. napján, SZER/00066/2023 iktatószám alatt Együttműködési Megállapodást kötöttek.

Majd a Felek közösen kidolgozták – a Támogatási Szerződéssel biztosított költségvetési forrás mértékéig – a Világbajnokság 2024. évi rendezési költségeit és az ahhoz kapcsolódó feladatmegosztást, ennek érdekében 2024. május 21. napján, NRÜ/442-1 (2024) iktatószám alatt módosították az Együttműködési Megállapodást (1. sz. módosítás). Az Együttműködési Megállapodás 1. számú módosítása alapján az NRÜ NZrt. 198 040 000,- Ft összeg forrást biztosított a MÚSZ Világbajnoksággal kapcsolatos kiadásainak fedezésére. Az Együttműködési Megállapodás még két alkalommal módosításra került a szakmai feladatok és költségvetési terv vonatkozásában. 2024. október 21. napján, az NRÜ/442-2 (2024) iktatószám alatt az Együttműködési Megállapodás 2. számú módosítása keretében, további 5 100 000,- Ft összegű

forrás és 10 000 CHF (doppingminta tárolási díjért), valamint 2 025 000 USD (pénzdíjazásért) került meghatározásra a MÚSZ részére.

Támogatás felhasználása

A Támogató által megítélt 18 104 397 802,- Ft támogatásból összesen bruttó 17 705 464 605,- Ft került felhasználásra a Sporteseményhez kapcsolódó költségtételek finanszírozására.

Tekintettel arra, hogy a Támogatás nem került maradéktalanul felhasználásra, a támogatásból fennmaradó 398 933 197,- Ft összegű forrás visszautalásra kerül a Támogató részére.

A Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség NZrt. feladatai

Az NRÜ NZrt. elsődleges feladata volt a Sportesemény lebonyolításához szükséges költségvetési támogatási igénylési folyamat, majd a módosítások előkészítése, koordinációja, melynek eredményeként a Kedvezményezett és a Támogató között Támogatási Szerződés, majd ennek módosításai kerültek megkötésre.

A Sportesemény operatív lebonyolítása érdekében a Kbt. 105. § (1) bekezdés c) pontja szerinti Keretmegállapodásos eljárás keretében, a 162/2020. (IV.30.) Korm. rendelet alapján a Hivatal NRÜ NZrt. nevében és javára írásbeli konzultációt folytatott le, melynek eredményeként az NRÜ NZrt. Vállalkozási Keretszerződéseket kötött a nyertes Vállalkozókkal.

A Vállalkozási Keretszerződések hatályba lépését követően megkezdődött az NRÜ NZrt. mint Megrendelő által a Vállalkozó és a Vállalkozó2 briefelése, a Sportesemény megszervezéséhez szükséges feladatok egyeztetése és a megvalósításhoz szükséges szolgáltatások megrendelése.

Sportesemény lebonyolítása a terveknek megfelelően történt, a programok az elvárásoknak megfelelően sikeresen lezajlottak.

A Sportesemény lebonyolításához kapcsolódó rendezvényszervezési és kommunikációs feladatok

A Sportesemény megszervezésének, előkészítésének és lebonyolításának folyamatában az NRÜ NZrt. stratégiai feladatot látott el az egyes résztvevők munkájának összehangolásában, valamint a MÚSZ és a WA-al való együttműködésben. Ennek részeként kidolgozásra kerültek a Sportesemény koncepcionális részletei, illetve az egyes kísérő események koncepciója, helyszínnel kapcsolatos elvárások és megvalósítási stratégia. Ennek a koncepció alkotási munkának az eredményeként készülhettek el azok a szakmai anyagok, amelyek alapján a Sportesemény sikeresen megvalósulhatott, szoros együttműködésben az NRÜ NZrt., a MÚSZ projektvezetőivel és területi felelős munkatársaival, és a kivitelező Vállalkozóval és Vállalkozó2-vel.

2024. április 24. napján az NRÜ NZrt. kezdeményezésével megalakult a Világbajnokság

Szervezőbizottsága. A Szervezőbizottság elnökségében Dr. Schmidt Ádám sportért felelős államtitkár, dr. Wladár Sándor MÚSZ elnök és dr. Falvai Mátyás vezérigazgató foglalt helyet. Az alakuló ülésen az NRÜ NZrt. prezentálta a Világbajnokság főbb mérföldköveit, feladatokat és az előrehaladási, lebonyolítási tervet a funkcionális szervezési területek aktuális státuszával kiegészítve. Az operatív jellegű feladatok egyeztetéséhez a szervezési területekkel külön megbeszélések történtek eleinte kétheti, majd a Világbajnokság időpontjához közeledve heti rendszerességgel.

A Világbajnokság megvalósítási fázisában a kollégáink a helyszínen koordinálták a rendezvényterületek kialakítását, a különböző szakterületek zökkenőmentes együttműködését, felkészítették a területi vezetőket és menedzsereket a krízishelyzetek megfelelő kezelésére. Kommunikációs területen a Sportesemény nyilvánosság felé történő megjelenítésének, arculatának biztosításában való közreműködés, valamint marketing és kommunikációs feladatok ellátása, illetve a sajtóanyagok és sajtómegkeresések kezelése volt a feladatunk.

A sikeres lebonyolítást követően megtörtént a felhasznált támogatással való elszámoláshoz szükséges szakmai és pénzügyi egyeztetések, dokumentációk előkészítése.

Lebonyolítás, elszámolás során elvégzett további feladatok

A Világbajnokság előkészítési és lebonyolítási időszakában az NRÜ NZrt. állandó résztvevője volt rendszeres és ad hoc szakmai egyeztetéseknek. Az NRÜ NZrt. áttekintette – jogutódlás során – az NSÜ-től átvett előzmény dokumentációt, előkészítette a Világbajnokság egyedi védjegyével és szlogenjével, valamint egyedi tervezésű kabala figurájával kapcsolatos egyeztetéseket, a védjegyoltalmak és a közösségi formatervezési mintaoltalmakkal összefüggő beadványokat, véleményezte a rendezvényhelyszín (Duna Aréna) házirendjét, jogi szakmai támogatást nyújtott a Világbajnokság kommunikációs kampányához.

A Világbajnokság megrendezésének megvalósítása érdekében a támogatási igénylés, illetve a Támogatási Szerződés módosításainak előkészítésén túl a kollégák a Sporteseménnyel kapcsolatos árajánlatok, megrendelők számszaki ellenőrzését is elvégezték. Ellenőrzésre került a Szövetség által benyújtott elszámolás, az ahhoz kapcsolódó dokumentáció. A Szövetség az átadott forrás felhasználásával kapcsolatos szakmai és pénzügyi beszámolóját 2025. március 15. napján küldte meg NRÜ NZrt. részére, mellyel kapcsolatban hiánypótlási felhívás került kiküldésre a Szövetség részére 2025. április 17-ei határidővel. A Szövetség határidőre teljesítette a hiánypótlási felhívásban foglaltakat. Az ellenőrzés során tételes pénzügyi ellenőrzést tudtunk végezni, mivel a Szövetség a költségösszesítőben minden rögzített tételhez megküldte a kapcsolódó számviteli bizonylatokat, valamint a szükséges alátámasztó dokumentációt. Az ellenőrzés során a bérkifizetéseket pénzügyi/számviteli szempontok alapján ellenőriztük, figyelembe véve az Együttműködési Megállapodásban, és módosításaiban rögzített elvárásokat, határidőket, valamint megvizsgáltuk, hogy az egyes elszámolandó személyek által ellátott feladatok milyen módon kapcsolódnak az átadott forrásban nevesített

tevékenységekhez. A tételekhez kapcsolódó alátámasztó dokumentumok esetében ellenőrzésre került a számlával való összhang, a számlaösszesítőben való rögzítés, valamint a dokumentumok közötti koherencia. A Szövetség szakmai beszámolójával kapcsolatban elsősorban részletesebb szakmai bemutatást kértünk az egyes tevékenységek vonatkozásában, a pénzügyi elszámolásban csekély mértékű adminisztratív hibák voltak, valamint a teljesítési igazolások hiányoztak néhány esetben. Az adminisztratív hibák javításra, illetve indokolásra kerültek, a teljesítésigazolásokat a Szövetség megküldte az NRÜ NZrt. részére. Az ellenőrzéskor figyelembe vettük továbbá, hogy az átadott forrás az Áht.-ban, valamint az Ávr.-ben rögzített feltételeknek és a vonatkozó jogszabályok rendelkezéseinek megfelelően került felhasználásra, kifizetésre. A fel nem használt 132 472,- Ft támogatási összeg 2025. április 30. napján vissza fizetésre került a Szövetség részéről az NRÜ NZrt. elkülönített bankszámlájára.

A Sporteseménnyel kapcsolatos dokumentumok pénzügyi szempontú véleményezése is megtörtént. A kollégák vezették, ellenőrizték a Világbajnoksághoz kapcsolódó pénzügyi nyilvántartást, analitikát, figyelemmel kísérték továbbá a szerződések pénzügyi teljesítését, illetve a keletkezett kötelezettségek pénzügyi teljesítésének előkészítése és azok banki utalása is megtörtént. A Világbajnokság megvalósítása, lebonyolítása során és azt követően elkészültek a számlák könyvelése, a főkönyvi és analitikus nyilvántartások és a Sporteseményekkel kapcsolatos kimutatások.

A Világbajnokság sikeres lebonyolítását követően a kollégák részt vettek a Sportesemény teljes támogatásának elszámolásával, beszámolójával kapcsolatos dokumentáció előkészítésében.

II. MEGVALÓSULT MŰSZAKI TARTALOM RÉSZLETES BEMUTATÁSA

A Vállalkozási Keretszerződésekből a nyertes ajánlattevők közreműködésével az alábbi feladatok kerültek megvalósításra:

1. Rendezvényszervezési feladatok (Vállalkozó)
2. Kommunikációs feladatok (Vállalkozó2)

A Világbajnokság általános ismertetése

A MÚSZ és Budapest városa lett a világon az első, amely elérte a „vizes Grand Slam"-et, vagyis megrendezhette a sportág négy legnagyobb eseményét: a nagymedencés világbajnokságot (2017, 2022), a Világkupát (2018, 2019, 2021, 2023), a junior világbajnokságot (2019), illetve a rövidpályás világbajnokságot (2024). Az 1993 óta létező Rövidpályás Világbajnokság a World Aquatics második legfontosabb eseménye, amely elképesztő élményekkel és világklasszisok sorával kápráztatta el a vizes sport szerelmeseit.

A Rövidpályás Úszó Világbajnokságokat – ahogy a neve is utal rá – az olimpiai méretű (50m-es) medencéhez képest kisebb, 25m hosszú medencében rendezik meg, minden második évben. A WA „nagy" világbajnokságához képest annyi a különbség, hogy ezen az eseményen csak úszóversenyek kerülnek megrendezésre, azaz nincs vízilabda vagy műugrás. A rövidebb pálya nem befolyásolja a versenyzők összetételét, ugyanazok a klasszisok állnak a rajthoz, mint a többi világversenyen, ám az erőviszonyok nem feltétlenül azonosak: rövid pályán azok az úszók tudnak igazán érvényesülni, akik a víz alatti munkában és a fordulókban emelkednek ki a mezőnyből.

A Rövidpályás Úszó Világbajnokság Budapesten december 10-15. között került megrendezésre. A verseny célja az volt, hogy a világ legjobb úszói összemérjék tudásukat, és hogy Magyarország nemzetközi úszónagyhatalmi státuszát tovább erősítsék. A rendezvény célját sikerült elérni, hiszen a magyar úszás és sportdiplomácia jelentős elismerést kapott.
A versenyen számos neves magyar és külföldi úszó vett részt, köztük [redacted] (aki itt úszta profi karrierje utolsó versenyét), [redacted]

A 2024. évi Rövidpályás Úszó Világbajnokság sikeres budapesti megrendezése kivételes lehetőséget jelentett a magyar úszás számára, de sportdiplomáciai tekintetben és Magyarország nemzetközi imázsépítése szempontjából is jelentőséggel bírt.

1. A Duna Arénában összesen több mint húszezer néző szurkolt a helyszínen a sportág világsztárjainak.

2. Soha nem látott mennyiségű világcsúcs született: szám szerint 30, de ezen felül volt 13 junior világrekord, 46 világbajnoki rekord és 63 kontinentális csúcs. A Duna Aréna

ismét bebizonyította, hogy méltán szokták a világ – egyik – leggyorsabb medencéjének nevezni.

3. Az év utolsó nagy világversenyére 195 országból érkezett 985 sportoló – ami ugyancsak duplán rekordnak számít (2021. Abu Dhabi – 183 ország, 943 sportoló).

4. Hat nap alatt 150 ország nézői követhették az eseményeket 36 órányi élő közvetítéssel, de a World Aquatics visszajátszó platformján a világ összes országában követhetők voltak a versenyek. Így a záró napon Budapest világbajnoki színek fényeiben pompázó Lánchídjának látképét élőben több tízmillió néző csodálhatta meg.

5. A Világbajnoksággal egy időben számos, a World Aquatics által szervezett kísérőesemény került megrendezésre, melyek elsősorban a sportolókra és a sportdiplomáciára fókuszáltak, de az országimázs is profitálhatott a világbajnokság hivatalos nagykövetei [redacted] és [redacted] jelenlétében felkapcsolt lánchídi díszkivilágítás kapcsán.

A 2024. évi Rövidpályás Úszó Világbajnokságon több világsztár úszó is részt vett, akik jelentős követőtáborral rendelkeznek. Közülük a legnagyobb követőkkel rendelkező sportolók a következők voltak:

- [redacted] A háromszoros olimpiai és négyszeres világbajnok kanadai úszó, aki 337K követővel rendelkezik a közösségi médiában.
- [redacted] A kétszeres olimpiai bajnok, Budapesten 7 aranyat szerző és 11 világcsúcsot úszó amerikai úszó és fürdőruhamodell, aki 126K követővel rendelkezik a közösségi médiában.
- [redacted] Az olimpiai bronzérmes, négyszeres világbajnok japán vegyes- és pillangóúszó 144K követővel.
- [redacted] olimpiai, világ- és Európa-bajnok magyar úszó 32K követővel a közösségi médiában.

Ezek az úszók nemcsak az eredményeikkel, hanem a közösségi médiában való aktív jelenlétükkel is hozzájárultak az úszás népszerűsítéséhez és a budapesti Világbajnokság sikeréhez.

Az Esemény fő programelemei és paraméterei:

- **17. World Aquatics Rövidpályás Úszó Világbajnokság**

Időpontja: 2024. december 10-15.
Helyszín: Budapest, Duna Aréna
Külföldi résztvevők száma: 1337 fő (ebből 985 fő versenyző)

- **World Aquatics Integrity Seminar**

Időpontja: 2024. december 12-23.
Helyszín: Kempinski Hotel Corvinus Budapest
Kiállított akkreditációk száma: 96 fő

- **World Aquatics Bureau Meeting**

Időpontja: 2024. december 11.
Helyszín: Ritz-Carlton Budapest
Résztvevők száma: 48 fő

1. Rendezvényszervezési feladatok

Az NRÜ NZrt. a feladatok előkészítése és megvalósítása alatt folyamatos koordinációs és minőségmenedzsmenti feladatot látott el az elvárt színvonalú teljesítés biztosítása érdekében.

A Lounge Event Kft. (Vállalkozó) feladatát képezte a Sportesemény lebonyolításához kapcsolódóan a következő feladatok megvalósítása:

A Vállakozó feladatát képezte a rendezvényhelyszín bérlet, illetve a takarítás és hulladékgazdálkodás biztosításához kapcsolódó feladatok ellátása.

A WA és a Szervezők részére egyértelmű volt, hogy a világ – egyik – leggyorsabb uszodája, a Duna Aréna lehet a legalkalmasabb helyszín a 2024-es év legutolsó nagy nemzetközi versenyének. Számtalan világesemény helyszínéül szolgált a létesítmény a megépítése óta, ahová a versenyzők is örömmel térnek vissza újra és újra, hogy új világcsúcsok születhessenek.

A helyszínfoglalások időszaka minden esetben magában foglalta a rendezvény építési, kivitelezési és bontási időszakát.

A Vállakozó közreműködésével a Rendezvényhelyszínek biztosítása és bérlése a következők szerint valósult meg:

Sportesemény edzés- és versenyhelyszíne:

Duna Aréna és Dagály Gyógyfürdő és Uszoda külterület
Időpont:

- Építés: 2024. november 11. – december 5.
- Világbajnokság edzésnapok: 2024. december 06-09.
- Világbajnokság versenynapok: 2024. december 10-15.
- Bontás: 2024. december 16. – 2025. január 10.

A Vállalkozó feladata volt a Világbajnokság helyszínének biztosítása, a bérlésnél figyelembe kellett venni a Rendezvény időszakát, továbbá az építési, valamint bontási napokat is és a kapcsolódó üzemeltetési költségeket is.

A Vállalkozó további feladata volt a Világbajnokság helyszínének közelében kellő számú parkolóhely biztosítása és az ehhez szükséges terület bérlése. (Jakab József utcai parkoló, 176 férőhely biztosítása)

A Vállakozó közreműködésével a takarítás, hulladékgazdálkodás a következők szerint valósult meg:

Hulladékgazdálkodás, takarítás:

A Sportesemény ideje alatt biztosítottunk 30 darab, 1100 literes edényt, továbbá különböző szakembereket, akik a takarításért feleltek. 1 fő szakmai csoportvezetőt, aki a helyszínen volt elérhető a rendezvény ideje alatt összesen 132 órában.
A csoportvezető irányítása alatt, különböző időintervallumokban, összesen 138 fő takarító szakember dolgozott, akik a helyszín tisztaságáért feleltek.
Az edények elszállításáért és a különböző területek takarításért vagy felgyülemlett szemét elhordásáért a következő szakemberek feleltek: építő munkás, rakodó anyagmozgató és logisztikus/diszpécser.

- Rakodó anyagmozgató: összesen 18 fő
- Diszpécser, logisztikus: összesen 2 fő
- Építő munkás: összesen 22 fő

A Vállakozó feladatát képezte a masterplan kidolgozásához kapcsolódó feladatok ellátása.

A Vállalkozó feladata volt a különböző funkcionális területekkel egyeztetve a kapcsolódó helyszínterv (masterplan) elkészítése, amelyen feltüntetésre kerültek az akkreditációs zónák és a különböző populációk közlekedési útvonalai is.

A Világbajnokság és azon belül az egyes versenyszámok megrendezésének, lebonyolításának az alapja a helyszínrajz, amely valamennyi szempontot figyelembe véve mutatja be a különböző funkcionális területeket, mozgási irányokat és útvonalakat, zónák elhelyezkedését.

A helyszínterv elkészítésekor figyelembevételre kerül – többek között – a műszaki lehetőségeket, a versenyrendezés sajátosságait, a nemzetközi szövetség előírásait és a biztonsági szempontokat is.

A Vállalkozó feladatát képezte a Sportteseményhez kapcsolódó kísérőrendezvények előkészítése és lebonyolítása:

A Sportteseményhez kapcsolódóan a Vállalkozó közreműködésével kiegészítő rendezvények kerültek megtervezésre és lebonyolításra a Világbajnokság ideje alatt az alábbiak szerint:

Bureau Meeting:

Helyszín: Hotel Ritz-Carlton Budapest
Időpont: 2024. december 11.

A Vállalkozó feladata volt a WA által megadott időpontra és paramétereknek megfelelő konferenciaterem foglalás és bekészítés biztosítása.

Integrity Seminar:

Helyszín: Kempinski Hotel Corvinus Budapest
Időpont: 2024. december 12-13.

A Vállalkozó feladata volt a WA által megadott időintervallumra és paramétereknek megfelelő konferenciatermek foglalása, továbbá a szükséges technikai eszközök biztosítása.

Lánchíd kivilágítása:

Időpont: 2024. december 9.

A Vállalkozó feladata volt a december 9-én megvalósult Lánchíd díszkivilágítás programozásához szükséges feladatok ellátása.

Gálavacsora:

Helyszín: Bálna Rendezvényközpont
Időpont: 2024. december 16.

A Rendezvényen Wladár Sándor, a Magyar Úszó Szövetség elnöke, Falvai Mátyás, a Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség vezérigazgatója mellett díszvendégként a World Aquatics ügyvezetője, [redacted] is részt vett.

A Vállalkozó feladata volt a Rövidpályás Úszó Világbajnokság Gálavacsoráján catering szolgáltatás biztosítása az alábbiak szerint:

- Bútorzat
    - 30 db körasztal
    - 300 db szék spandex huzattal
    - Felszolgáló táblaasztalok spandex huzattal
    - Mobilfogas
    - Paraván
- Catering 300 fő részére
    - Welcome drink, fogadófalatkák
    - Bővített állófogadás korlátlan italcsomaggal

A Vállalkozó feladatát képezte az önkéntes koncepció kidolgozása és ahhoz kapcsolódó feladatok ellátása:

A Sporteseményen a szervezők munkáját önkéntesek segítették, melyhez kapcsolódóan a Vállalkozó feladata volt az önkéntes koncepció kialakítása, az önkéntesek toborzása, képzési program megszervezése, valamint a helyszínen segédkező önkéntesek koordinálása.

Főbb területek, ahova szükséges volt az önkéntesek bevonása:
Antidopping, Versenyzők asszisztálása a játéktérben, Transzfer, Pakolás, Akkreditáció, VIP, Logisztika, Médiaközpont, Sportszakma, Ruhatári és értékmegőrző személyzet, Szállás, Sportprezentáció.

A képzési program részeként egy alkalommal, 2024. november 16-án, 10 órától önkéntes képzést tartottunk a Magyar Testnevelési és Sporttudományi Egyetem (MTSE) Athén termében, előre megtervezett forgatókönyv alapján, mely magyar és angol nyelven szinkrontolmácsok bevonásával egyszerre volt követhető a helyszínen és online felületen is.

Teljes önkéntes program megvalósítása során alábbi feladatok kerültek megvalósításra a Vállalkozó bevonásával:

- Önkéntes programmal kapcsolatos tervezési feladatok elvégzése, egyeztetéseken való részvétel, szakértői feladatok ellátása;
- Önkéntesek toborzása, adatkezelés, regisztrációs felület biztosítása;
- Külföldi önkéntesek részére analóg angolnyelvű működés biztosítása;
- Fogyatékkal élő önkéntesek bekapcsolódásának biztosítása, segítése;
- Csoportvezetők-, koordinátorok kiválasztása, megbízása, irányítása;
- Önkéntesek tájékoztatása feladatokról, időpontokról, beosztásokról;
- Kapcsolódó adminisztrációs feladatok ellátása (pl. szerződések, igazolások, riportok, archiválási feladatok);
- Általános képzési nap előkészítése, lebonyolítása angol és magyar nyelven, képzési anyagok tananyagmegosztón/zárt rendszerben való biztosítása;
- Önkéntesek részére jóváhagyott látványterv alapján (475 db) formaruha gyártása, kiosztása;
- Helyszíni folyamatos rendelkezésre állás: önkéntesek érkeztetése, csoportvezetők- és koordinátorok tájékoztatása, önkéntes központ kialakítása és működtetése;
- Általános, a programhoz köthető egyéb logisztikai feladatok ellátásának biztosítása.

Az önkéntes program sikeres megvalósításában számos szakember, vezető és koordinátor vett részt.

A Vállalkozó feladatát képezte a Média és Broadcast terület kiszolgálása és a kapcsolódó feladatok ellátása:

A Sportesemény ideje alatt a hazai és nemzetközi közvetítés megvalósításához összetett közvetítéstechnikai szolgáltatásokra volt szükség. A média és broadcast területek kiszolgálásához kapcsolódó feladatok az alábbi paraméterek szerint kerültek biztosításra.

- Televíziótechnika szolgáltatások
  - Közvetítő kocsi (teljes berendezéssel, 26 kamera kiszolgálására) 8 napra
  - Optikai kábelezés kiépítése
  - Közvetítéshez szükséges kamerarendszer kiépítése az alábbi eszközökkel:
    - 2 db víz alatti kamera
    - 6 db steady-cam
    - 1 db cable-cam
    - 4K akciókemerák
    - 2 db PTZ kamera
    - szükséges teleobjektívek és kamerastatívok
- Gyártásban közreműködő szakemberek
  - 1 fő gyártásvezető
  - 1 fő hangmérnök
  - 3 fő kameraasszisztens
  - 5 fő videotechnikus
  - 20 fő operatőr, operatőrasszisztensek
  - 1 fő produkciós asszisztens és -koordinátor
  - 1 fő produkciós vezető
  - 1 fő rendező
  - 3 fő vágó, vágóasszisztensek

A feladat részeként a Vállalkozó biztosította a televíziós gyártásban részt vevő 10 fő szakember szállását és ellátását 12 éjszakára 3*-os szállodában.

A Vállalkozó feladatát képezte az alábbi dekorációs elemek gyártása és a kivitelezéshez kapcsolódó feladatok ellátása:

A Sportesemény színvonalas lebonyolításához kapcsolódóan a Vállakozó feladatát képezte a dekorációs, branding, irányítótábla, valamint nyomdai elemek grafikai munkájával, gyártásával, kihelyezésével összefüggő feladatok ellátásának megszervezésével összefüggő feladatok teljes körű ellátása. A Duna Aréna már több világeseménynek biztosított helyszínt, melyet a világ számos pontjáról az online közvetítésnek köszönhetően követhettek nyomon az érdeklődők. A 2024. évi Világbajnokság előkészítésekor, a dekorációhoz kapcsolódó koncepció kidolgozásakor törekedtünk arra, hogy megjelenésben a korábbi eseményektől eltérő, a nézők – és a versenyzők – számára felejthetetlen környezetet alakítsunk ki. A dekoráció leglátványosabb és egészen újszerű eleme a versenyre nem használt medencerészben felállított,

a világbajnokság logójában is megtalálható, méretarányos Lánchíd volt, amely a záró- és nyitóceremóniákon kívül a díjátadóknak is helyszínt biztosított.

A dekorációs elemek tervezésekor figyelembe vettük a fenntarthatósági szempontokat, így számos eszköz újrahasznosítható alapanyagból készült, mint például a hullámkarton Xboardok (amik a veszélyes hulladékká váló roll-upokat váltották ki), vagy a polipropilénből készült kültéri irányító totemek.

A Világbajnokság arculata az alábbi dekorációs elemeken jelent meg:

Külső területek dekorálása – Akkreditáció, iroda konténerek, nézői irányítás

- Akkreditációs konténer és kapcsolódó kerítések külső dekorációja
- Háttérfalak, Xboardok az akkreditációs pultok mögé
- Kültéri totem nézők irányítására a villamos és metrómegállóktól

Külső területek – transzport parkoló dekorálása

- Parkoló automata dekorálása
- Lift - üvegfelületek matricázása
- Broadcast Compound kerítésének takarása

Külső területek – nézői bejárat

- 4 oldalas információs totem
- Oszlopdekoráció
- Csőkordon spandex takarása
- Beléptető sátrak (6x3) dekorációja - sátorkupak
- Bejárati fríz
- Bejárati forgóajtó és kapcsolódó üvegfelületek dekorálása

Média bejáró / akkreditáció dekorálás

- Üvegfelület dekorálása
- Pultdekor
- Xboard

Duna Aréna belső tér dekorálás – Média, bemelegítő medence, öltöző/folyosó rész

- Forgóajtóhoz kapcsolódó versenyzői tartózkodó üvegeinek homokfújt fóliázása, arculatos dekorálása
- Csapattartózkodó Syma falainak dekorálása
- Bejárati ajtók a gyakorló medencéhez - mindkét oldalon

Medence tér - déli, nyugati, keleti, északi területek

- Sportolói lelátó oldalának és felső híd takarása
- Döntőkre bevonuló folyosó takarása, forgókapu és mögötte látható fal dekorálása
- LED torony szerkezetének takarása
- Kamera platform dekorálása
- Lánchíd dekoráció kivitelezése

- Lelátó fehér korlát dekorációja
- Mobil sajtóháttér (flash interjú a győztessel a medence partján)
- Rajtkő számozása

Belső medence tér

- Last call room – Syma fal és „U" alakú takarás
- Csapattartózkodóban országoknak kijelölt terület jelölése
- World Aquatics elnöki iroda dekorálása
- Videóbírói szoba Syma falának dekorálása

Első emelet - déli, nyugati, keleti, északi területek

- Első emeleten LED-falak takarása
- Média Syma falak takarása
- Sajtóhátfal
- Mixed zone hátfalak dekorálása és közöttük található szekrények takarása
- Media Center – sajtóhátfal, infópult asztaltakarás és hátfal

Második emelet - déli, nyugati, keleti, északi területek

- Open studió - platform dekoráció
- Média tribün - Syma asztalok eleje és a sorok végén oldalfalak dekorációja
- Kommentátorállások dekorálása, jelölése
- Csapattartózkodóban országoknak kijelölt terület jelölése
- Díszpárnák, asztaldekoráció, világító dekorelemek VIP területre
- Büfé menü táblák két nyelven

Irányító táblák, feliratok

- Irányítótáblák
- Megállító tábla – Előtér

Egyéb dekorációs eszközök

- Lift (VIP és Média) gombok arculatos számozása
- Ajtó feliratok
- Eszköz matricák – versenyrendezés
- Hivatalos szállodák infópult asztaldekor és Xboard

A Vállalkozó feladatát képezte a Sportesemény lebonyolításához szükséges egészségügyi-, antidopping szolgáltatások és biztosításhoz kapcsolódó feladatok teljeskörű ellátása:

Biztosítás:

A nemzetközi sport szakmai elvárásoknak és a nemzetközi szerződésnek megfelelően a kivitelezéshez feltétel volt az átfogó rendezvény felelősségbiztosítás, csoportos balesetbiztosítás, valamint rendezvény elmaradás biztosítás megkötése.

A Vállalkozó az előzetesen egyeztetett feltételeknek megfelelően rendezvénybiztosítási szerződést kötött az Colonnade Insurance S.A., Magyarországi Fióktelepével, Allianz Hungária Zrt.-vel és a CIG Pannónia Első Magyar Általános Biztosító Zrt.-vel.

Egészségügyi szolgáltatás:

A Vállalkozó feladata volt a megfelelő egészségügyi szolgáltatás biztosítása mind a versenyzők, mind a nézők számára az előre egyeztetett időszakokban.

A feladathoz kapcsolódóan a Vállalkozó a verseny és edzés napok teljes időszakában, illetve az építési és bontási napokon, a kijelölt helyszíneken előre meghatározott számú és képzettségű egészségügyi személyzetet biztosított. A Rendezési Szerződés előírásaival összhangban 1 fő kapcsolattartó is kijelölésre került, aki egészségügyi kérdésekben közvetlenül tartotta a kapcsolatot a szervezőkkel.

A feladat ellátása kapcsán a Vállalkozó az alábbi eszközöket, szolgáltatásokat biztosította:

- Mentési terv
- Masszázságy - 8 db
- Eldobható orvosi maszk - naponta 100 db
- Egészségügyi csomag - naponta 500 db
- Mentőszolgálat - 10 stáb, 14 órában
- Orvosi ügyelet - 15 fő
- Informatikai technikus – 2 fő, 14 órában
- Sportmasszőr - 8 fő, 14 órában
- Sportorvos - 26 fő, 14 órában

Antidopping szolgáltatás:

A Vállakozó feladatát képezte az Antidopping szolgáltatás elvégzése 2024. december 10. és 15. közötti időszakban, a következők szerint:

A WA előírásainak figyelembevételével a szükséges doppingvizsgálatok elvégzése és az ehhez szükséges személyzeti és technikai feltételek biztosítása. A minták a Doppingellenes Világszervezet (WADA) által hitelesített, ausztriai Seibersdorfi laboratóriumba történő szállítása, napi rendszerességgel.

Vizsgálathoz szükséges eszközök, szolgáltatások:

- Duna Arénában történő mintavétel 2024. december 10-15. között 6 mintavételi napon, 12 session alkalmával, összesen 335 alkalommal
- Vizeletvételi egységcsomag – 100 fő / nap, 6 mintavételi napon
- Vizeletanalízis – összesen 65 db
- GHRP/GHRF analízis – összesen 60 db
- Mintavételekhez szükséges szakemberek biztosítása
- Mintavételekhez szükséges infrastruktúra biztosítása: orvosi maszkok, egészségügyi csomagok, 3 db notebook/6 nap, hulladékelszállítás.
- Minták biztonsági raktározása, tárolása, hűtése, szállítása (vér- vizelet napi szállítása, hűtött körülmények között, chain of custody mellett) a Seibersdorfi WADA akkreditált Laboratóriumba, az utolsó minta elszállítása 2024. december 18-án valósult meg.
- Mintavételi eszközök, nyomtatványok és egyéb felszerelések biztonsági raktározása, biztonságtechnikai, hőmérséklet monitorizáló és naplózó eszközök szállítása és raktározása, a minták biztonsági őrzése.

A Vállalkozó feladatát képezte az üzemeltetéshez és a rendezvénytechnika biztosításához kapcsolódó feladatok ellátása:

A Vállalkozó feladatát képezte a Sportesemény sikeres és színvonalas lebonyolításához szükséges rendezvénytechnikai és műszaki eszközök telepítse és üzemeltetése, melynek elemei a következők szerint valósultak meg:

- Hangtechnika rendszer kiépítése, üzemeltetése:
  - Összesen 72 db függesztett és padlóra telepíthető hangsugárzó eszköz
  - Erősítők, keverőpultok
  - 8 db vezetéknélküli mikrofon, a hozzájuk tartozó átjátszó rendszerrel
  - Optikai kábelrendszer kiépítése jelosztókkal
  - Vezetékes és vezetéknélküli intercom utasító rendszer telepítése
  - URH kommunikációs rádió rendszer, az ehhez tartozó fülhallgatók és kézibeszélők telepítése, üzemeltetése, rádióprotokoll kialakítása és oktatása
  - Produkció-kommunikációs szolgáltatás biztosítása: rádiókocsi 14 napra
  - Média lejátszáshoz szükséges laptoppark
  - Hangtechnikai szakemberek: hangtechnikusok és vezető hangtechnikusok napi 12 órában építés, üzemeltetés és bontás idejére

- Világítástechnikai rendszer kiépítése, üzemeltetése:
  - Fénytechnikai eszközök biztosítása dekor- és sportvilágításhoz, összesen 259 db lámpatest és kábelezés
  - 158 db nagy teljesítményű mozgófejes és fix lámpatest telepítése világításkeverő-pultokkal
  - Jeltechnikai eszközök, kábelezés

- Fénytechnikai szakemberek: fénytechnikusok és vezető fénytechnikusok napi 12 órában építés, üzemeltetés és bontás idejére

- Színpadtechnikai rendszerek kiépítése
  - Színpadrendszerek balettpadló borítással, illetve egyéb dobogók és színpadelemek: FOH, kamera állások, média dobogó, bírói dobogó, scoreboard dobogó stb.
  - Fénytechnikai és hangtechnikai rendszerekhez tartórendszerek és az azokhoz szükséges motorvezérlők

- Erősáram rendszer kiépítése:
  - Erősáramú kábelrendszer építése, kábelcsatornák elhelyezése
  - Erősáramú elosztószekrények kihelyezése, csatlakoztatás a kábelrendszerhez
  - Szünetmentes áramforrás (400kVA), aggregátorok telepítése
  - Szakemberek: szakképzett villanyszerelők (16 fő 120 órában)

- Videotechnikai szolgáltatások- vizuáltechnika:
  - LED fal rendszer kiépítése vezérléssel, tartalom bejátszó szerverrel
  - Belső hálózati IPTV rendszer kiépítése a teljes területen, ami a televíziós közvetítés képét jeleníti meg. Az ehhez szükséges streaming és képernyő rendszer telepítése, kábelezése, üzemeltetése
  - Videótechnikus szakemberek

- Irodatechnika:
  - Irodai felhasználásra szánt elektronikai eszközök telepítése irodakonténerekbe és szervezői helyiségekbe: nyomtatók, monitorok, szükséges kábelezés

A Vállalkozó feladatát képezte a vendéglátáshoz kapcsolódó feladatok teljes körű ellátása:

A Vállalkozó feladata volt a Sportesemény előkészítéséhez, megvalósításához, helyszíni lebonyolításához kapcsolódóan az előre egyeztett létszámnak megfelelő mennyiségű és minőségű vendéglátási szolgáltatás biztosítása.

A mennyiség meghatározásánál törekedtünk arra, hogy minél pontosabban kerüljenek meghatározásra a napi létszámok.

A Sportesemény és kísérőrendezvények megvalósításához szükséges vendéglátási szolgáltatások biztosítása a rendezvény koncepciójához igazodva a következőképpen alakultak:

Versenyzők: 2024. december 6. és 15. közötti időszakban – 690 fő / 2 alkalom

- bekészítés: kávé és tea kínálat, ásványvíz, szénsavas és rostos üdítők, sós-édes aprósütemény, egész gyümölcs, zöldség mártogatós – délelőtt és délután 1-1 alkalommal

Edzők: 2024. december 6. és 9. közötti időszakban – 300 fő / 2 alkalom, december 10. és15. közötti időszakban 400 fő / 2 alkalom

- bekészítés edzésnap: kávé és tea kínálat, ásványvíz, szénsavas és rostos üdítők, sós-édes aprósütemény, egész gyümölcs, zöldség mártogatós
- bekészítés versenynap: kávé és tea kínálat, ásványvíz, szénsavas és rostos üdítők, sós-édes aprósütemény, egész gyümölcs, zöldség mártogatós – délelőtt és délután 1-1 alkalommal

Irodai bekészítések: 2024. december 2. és 15. közötti időszakban – 100 fő / 1 alkalom

- bekészítés: kávé és tea kínálat, ásványvíz, szénsavas és rostos üdítők, sós-édes aprósütemény, egész gyümölcs, zöldség mártogatós

Média center bekészítések: 2024. december 8. és 15. közötti időszakban – 150 fő / 1 alkalom

- bekészítés: kávé és tea kínálat, ásványvíz, szénsavas és rostos üdítők, sós-édes aprósütemény, egész gyümölcs, szendvics

LOC catering: 2024. december 2. és 15. közötti időszakban – 100 fő / 1 alkalom

- ebéd: hideg előétel, főétel, desszert

Önkéntes catering: 2024. december 1. és 15. közötti időszakban – 230 fő / 1 alkalom

- kávé és tea kínálat, ásványvíz, szénsavas és rostos üdítők, sós-édes aprósütemény

VIP catering: 2024. december 10. és 15. közötti időszakban délelőtt és délután – 250 fő / 2 alkalom

- délelőtti és délutáni menü: mini szendvicsek, saláták, sós-édes aprósütemény, italcsomag

VVIP catering: 2024. december 10. és 15. közötti időszakban délelőtt és délután – 120 fő / 2 alkalom

- délelőtti menü: mini szendvicsek, saláták, sós-édes aprósütemény, italcsomag
- délutáni menü: hideg ételek, levesek, főételek, desszertek, zöldség mártogatós, gyümölcstál, sajtválogatás, italcsomag

A Vállalkozó feladatát képezte a sajtótájékoztatókhoz kapcsolódó feladatok teljes körű ellátása:

A Sportesemény kommunikációjához kapcsolódóan 2024. szeptember 2-án megtartott, *„100 napos"* sajtótájékoztató helyszínének, műszaki és technikai hátterének biztosítása a Vállalkozó feladatát képezte.

A sajtótájékoztatón részt vett [redacted] a World Aquatics ügyvezetője, dr. Wladár Sándor, a MÚSZ elnöke, Schmidt Gábor, a Honvédelmi Minisztérium sportigazgatási és fejlesztési ügyekért felelős helyettes államtitkár, [redacted] a világbajnokság szervezőbizottságának operatív vezetője, [redacted] a világbajnokság nagykövete és [redacted] a Kaffka Margit Általános Iskola intézményvezetője, illetve a sajtó képviselői.

A Vállalkozó a „100 napos" sajtótájékoztatóval kapcsolatban a következő feladatokat és szolgáltatásokat látta el:

- Rendezvényhelyszín (Duna Aréna konferenciaterem beépített hangosítással) biztosítása az előkészületek és a sajtótájékoztató időtartamára 9:30-12:00
- Technikai szolgáltatás: 16:9 vetítővászon, FullHD projektor
- Bútorok: 8 db könyöklőasztal spandex huzattal
- Catering: állófogadás 60 főre (alkoholmentes italok, pogácsa, édes aprósütemény)
- Szállás: 1 fő [redacted] részére 1 éjszakára 5*-os szállodában
- Reptéri transzfer és személyszállítás: 1 fő részére
- Rendezvényfotózás
- Hostess szolgáltatás: 1 fő 2 órára
- Moderátor biztosítása
- Angol szinkrontolmács biztosítása

A Vállalkozó feladatát képezte a Sportesemény kommunikációjához kapcsolódóan a 2024. november 15-én megtartott, *„25 napos"* sajtótájékoztató helyszínének, illetve műszaki és technikai hátterének biztosítása.

A Marriott Budapest Hotelben rendezett sajtótájékoztatón részt vett dr. Schmidt Ádám, a Honvédelmi Minisztérium sportért felelős államtitkára, dr. Wladár Sándor, a Magyar Úszó Szövetség elnöke, [redacted] a világbajnokság szervezőbizottságának operatív vezetője, [redacted] olimpiai 4. helyezett úszó, illetve a sajtó képviselői.

A Vállalkozó a „25 napos" sajtótájékoztatóval kapcsolatban a következő feladatokat és szolgáltatásokat látta el:

- Rendezvényhelyszín (Hotel Marriott) biztosítása az előkészületek és a sajtótájékoztató időtartamára 9:30-12:00
- Technikai szolgáltatás: 16:9 vetítővászon, FullHD projektor
- Bútorok: 8 db könyöklőasztal spandex huzattal
- Catering: állófogadás 50 főre (kávé, tea, alkoholmentes italok, pogácsa, édes aprósütemény)
- Rendezvényfotózás
- Hostess szolgáltatás: 2 fő
- Moderátor biztosítása

A Világbajnokság kezdetét megelőző napon, 2024. december 9-én megtartott *nemzetközi sajtótájékoztató* helyszínének, műszaki és technikai hátterének biztosítása a Vállalkozó feladatát képezte.

A sajtótájékoztatón - melyen bejelentésre került a WA új kiemelt szponzora is - részt vett [redacted] a WA elnöke, [redacted] a WA ügyvezetője, [redacted] a Sony

alelnöke, dr. Wladár Sándor, a MÚSZ elnöke, [redacted] olimpiai és világbajnok amerikai, [redacted] olimpiai ezüstérmes és háromszoros világbajnok kanadai, [redacted] olimpiai bronzérmes és négyszeres világbajnok japán úszó mellett a legnagyobb hazai éremesélyes, olimpiai és világbajnok [redacted] illetve a nemzetközi sajtó képviselői.

A Vállalkozó a nemzetközi sajtótájékoztatóval kapcsolatban a következő feladatokat és szolgáltatásokat látta el:

- Rendezvényhelyszín (Akvárium Klub) biztosítása az előkészületek és a sajtótájékoztató időtartamára
- Technikai szolgáltatás: LED háttér fal, derítő világítás, hangosítás
- Bútorok: színpad, asztal (brandingelt takarással), könyöklőasztal spandex huzattal, paraván, székek
- Catering: állófogadás 100 főre (kávészünet és állófogadás)
- Rendezvényfotózás
- Hostess szolgáltatás: 2 fő
- Moderátor biztosítása

A Vállalkozó feladatát képezte a nyomdai szolgáltatások biztosításához, irodaszerek, érmek, trófeák, kabalafigurák beszerzéséhez kapcsolódó feladatok teljes körű ellátása:

Irodaszerek, nyomdai szolgáltatáshoz kapcsolódó eszközök, szolgáltatások:

- Olló (2 db 10 napra)
- Laminálógép (3 db 15 napra)
- Vágógép (1 db 15 napra)
- Boríték (összesen 150 db)
- Dosszié (összesen 50 db)
- Mappa – gyűrűs (összesen 20 db)
- Jegyzettömb (összesen 50 db)
- Levélpapír (összesen 1450 db)
- Matrica (összesen 1950 db)
- Oklevél (összesen 550 db)

Érmek és trófeák:

A Világbajnokság érmei egyedi koncepció alapján kerültek kivitelezésre. Az érmek trapéz formája lehetőséget adott a Világbajnokság logójában megjelenő Lánchíd „szakaszos" megjelenítésére. A három eltérő mintájú érem, az érematadót követően elkészült fotókon volt igazán látványos, ahogy a három díjazott érmei egymás mellé illesztve kiadták a teljes Lánchidat, melynek üzenete, hogy a sport összeköt. A Vállalkozó feladata volt a koncepció alapján a látványtervek, gyártási állományok elkészítése és a WA által is elfogadott tervek alapján 125 garnitúra érem és díszdobozaik legyártása.

A Világbajnokság legjobb sportolói külön, az arculati elemeknek megfelelő, egyedi gyártású, 3D nyomtatott trófeát kaptak, melyek tervezése és gyártása az elfogadott koncepció alapján a Vállalkozó feladatát képezte.

Kabalafigurák:

A Vállalkozó további feladata volt a Világbajnokság érmeseinek, edzőknek és sportvezetőknek átadásra került 550 db, az edzők előtt tisztelegve Coach-nak elnevezett, a Lánchíd oroszlánjait idéző kabalafigura tervezése és gyártása.

A Vállalkozó feladatát képezte az utazásszervezéshez, logisztikai szolgáltatáshoz kapcsolódó feladatok teljeskörű ellátása:

Transzfer

A Vállalkozó feladata volt a versenyzők, a csapatok, a bírók, a WA delegáltjainak és VIP vendégeinek szállításához, utaztatásához kapcsolódó feladatok ellátása és kivitelezése az alábbi helyszínek között:

- Liszt Ferenc Repülőtérről a Világbajnokság hivatalos hoteljeibe, illetve hotelekből a repülőtérre;
- Hivatalos hotelekből a Sportesemény helyszínére, majd vissza a hotelekbe, menetrend szerint.

A feladat megvalósításához a Vállalkozó az alábbiakat biztosította a Megrendelővel egyeztetett időszakokra:

- Rendezvényszervezés, szakember - Diszpécser, logisztikus (3 fő, 15 nap)
- Rendezvényszervezés, szakember - Rendezvényszervező (senior) (1 fő, 15 nap)
- Reptéri mobilpult bérlése 2024. december 3. és 9. között (2 db, 7 nap)
- Kormányváró bérlése 2024. december 3. és 9. között (1 db, 12 óra)
- Személygépkocsi személyszállítás, Budapesten belül (összesen 589 db gépjármű 10 nap alatt)
- VIP Személyszállítás (4-6 fős kisbusszal), Budapesten belül 2024. december 6. és 15. között (naponta 10 db, 10 napon keresztül)
- Személyszállítás (20-35 fős busszal), Budapesten belül 2024. december 6. és 15. között (naponta 33 db, 10 napon keresztül)
- Személyszállítás (40-50 fős busszal), Budapesten belül 2024. december 6. és 15. között (naponta 30 db, 10 napon keresztül)

Logisztika

Vállalkozó feladatai közé tartozott a logisztikai eszközök és egyéb rendezvényeszközök tárolása, szállítása a rendezvényt megelőző időszakban az alábbiak szerint:

- 850 m2-es és 240 m2-es raktárban történő raktározási feladatok ellátása a következő eszközök tárolása céljából: Malmsten sporteszközök, Nongfu vizek, Yakult joghurtok és egyéb eszközök

Műszaki építést segítő logisztikai eszközök:

- Konténerek építésére szolgáló teleszkópos tereptargonca és hozzátartozó targonca kezelő személyzet (1 fő).
- Emelővillás targonca 1,5 és 3 tonnás teherbírással és hozzátartozó személyzet (4 fő), akik a kisebb sporteszközök szállításért feleltek.

Műszaki diszpécser logisztikusok és nekik dolgozó rakodó és anyagmozgató szakemberek, akik a helyszín kiépítésében segítettek és feleltek az érkező áruk logisztikájáért.

A Vállalkozó feladatát képezte az akkreditáció biztosításához és a biztonsági szolgálathoz kapcsolódó feladatok teljeskörű ellátása:

Akkreditáció

A Sportesemény ideje alatt szükség volt akkreditációs terület kialakítására, akkreditációs központ üzemeltetésére. A feladat az alábbiak szerint valósult meg:

- Alvállalkozói adatok összegyűjtése és kezelése;
- Akkreditációs kártya tervezése, majd nyomtatása (összesen 6000 db);
- Teljes akkreditációs rendszer biztosítása az esemény alatt az akkreditációs központ céljára kialakított konténerekben;
- Akkreditációhoz szükséges eszközök biztosítása
- Szükséges szakemberek biztosítása (pl. 12 fő akkreditációs szakember 15 napon keresztül)
- Nyakpántok, karszalagok biztosítása (összesen 6000 db nyakpánt és 5000 db karszalag)

Biztonság

A rendezvény teljes területén biztonsági őrök végeztek általános területőrzést, valamint beléptetési feladatokat (pl. jegyek ellenőrzése, csomagok ellenőrzése) a biztosításvezető és a csoportvezetők irányítása alatt. A feladathoz kapcsolódóan a Vállalkozó a következő szolgáltatásokat biztosította:

- Forgalomtechnikai terv készítése közúti zárásokhoz (Duna Aréna előtti közterület);
- Biztosítási tervdokumentáció készítése;
- Mobilirányítási pont, 14 darab fémdetektoros kapu, 8 db csomagröntgen, 10 db forgóvillás beléptetőrendszer, mobilbeléptető rendszer, kommunikációs eszközpark (URH rádiók) biztosítása a rendezvény teljes ideje alatt;
- Biztosításvezető a rendezvény teljes ideje alatt;
- Tűzszerészeti átvizsgálás;
- 4 fő parkoltató személyzet, napi 12 órában 45 napon keresztül;

- Rendezvénybiztosító csoportvezető az építési, bontási és rendezvény napokon (3 fő napi 15 órában);
- Rendezvénybiztosító személyzet az építési, bontási és rendezvény napokon (építési- és bontási napokon 17 fő napi 15 órában, edzés napokon 66 fő napi 15 órában, az esemény ideje alatt 156 fő napi 15 órában).

A Vállalkozó feladatát képezte a bútorok és rendezvényeszközök biztosítása és a kapcsolódó feladatok ellátása:

A Világbajnokság megszervezéshez számos bútorzatot és rendezvényeszközt a szervezőknek kellett biztosítania a Sportesemény helyszínén (külső és belső területeken egyaránt) az alábbiak szerint:

- Layher-Lite tartószerkezet rendszer 300nm/30nap
- 2 db 360 fős lelátó bérlés 21 napra
- 29 db tárolópolc bérlése 15 napra raktározáshoz, tároláshoz
- Dísznövény- és virágládás dísznövény bérlés 6 napra VIP területek dekoráláshoz
- Kerítések, kordonok:
    - 70 db csőkordon, 30 napra
    - 125 db mobilkerítés, 30 napra
    - 125 pár szalagkordon, 15 napra
    - 22 db terelőbója, 15 napra
- Konténerek biztosítása:
    - 80 db irodakonténer, 20', 30 napra
    - 8 db irodakonténer, 20', dupla konténer kialakítással, 30 napra
    - 6 db irodakonténer, 20', tripla konténer kialakítása, 30 napra
    - 8 db raktárkonténer, 20', 30 napra
    - 14 db szaniterkonténer, 20', 30 napra
    - Vízrendszer és szennyvízhálózat kiépítése konténerekhez
- Rendezvénysátor biztosítása:
    - 3 db 5x5m-es pagoda rendezvénysátor bérlés, építéssel, bontással, szállítással, padlózattal beléptetéshez
    - 2 db 6x3m-es rendezvénysátor bérlése, építéssel, bontással, szállítással, padlózat nélkül
- 45nm syma fal bérlés ajtóval – határoló elemek a rendezvényterek szeparálásához (pl. Media Center, Mixed Zone, csapattartózkodó stb.)
- Bútorok biztosítása:
    - 341 db táblaasztal, 15 napon keresztül
    - 30 db állófogas, 15 napon keresztül
    - 25 db mobilfogas – vállfával, 15 napon keresztül
    - 40 db irattartó szekrény, 15 napon keresztül
    - 40 db zárható szekrény, 15 napon keresztül

- 30 db kanapé garnitúra, 15 napon keresztül
- 600 db kárpitozott szék, 15 napon keresztül
- 200 db szemetes, 15 napon keresztül
- 20 db hűtő, 15 napon keresztül
- 60 db porral oltó készülék, 15 napon keresztül

- Szakemberek biztosítása: berendező, rakodó, anyagmozgató, építő munkás
- Berendezések szállítása Budapesten belül

A Vállakozó feladatát képezte a szállásfoglalással kapcsolatos feladatok ellátása:

A Vállalkozó feladata volt a szükséges szállásvolumen lefoglalása, valamint annak biztosítása, hogy a 2024. évi Rövidpályás Úszó Világbajnokság megrendezésének idejére a szükséges szálláskapacitások megfelelő minőségben, mennyiségben és időtartamban rendelkezésre álljanak.

A feladat részét képezte a Sporteseményre érkező versenyzők, kísérő és csapat delegációs tagok, bírók, a nemzetközi szövetség tisztviselőinek, kiemelt vendégeinek elszállásolása, illetve a szállásokkal történő folyamatos kapcsolattartás. A WA elvárásait figyelembe véve, Budapesten, a Világbajnokságnak otthon adó városban, jellemzően 4* és 5*-os szálláshelyeket Sportesemény megelőzően eltérő időpontokban érkeztek, és jellemzően a zárónapot követő napon távoztak, a szálláskontingenst ennek megfelelően biztosítottuk a résztvevők számára.

A Sportesemény ideje alatt az alábbi szállodák álltak rendelkezésre:

- Team Hotels
  - Park Inn by Radisson Budapest (497 single és 831 twin szobaéjszaka)
  - Verdi Budapest Aquincum (996 single és 1758 twin szobaéjszaka)
  - Ensana Thermal Margaret Island (862 single és 1711 twin szobaéjszaka)
  - Ensana Grand Margaret Island (186 single és 750 twin szobaéjszaka)
  - Marriott Budapest (480 single és 500 twin szobaéjszaka)
- Staff
  - Danubius Hotel Hélia (525 single és 640 twin szobaéjszaka)
- Média
  - ibis Budapest Heroes Square (470 single szobaéjszaka)
- WA Family
  - Kempinksi Hotel Corvinus Budapest (930 single szobaéjszaka)
- WA Bureau
  - The Ritz-Carlton (310 single, 90 suite szobaéjszaka)
- VIP
  - Marriott Budapest (130 suite szobaéjszaka)
- Volunteer
  - Hotel Benczúr (165 single és 220 twin szobaéjszaka)

A Vállakozó feladatát képezte a formaruhák biztosításával kapcsolatos feladatok teljeskörű ellátása:

A Világbajnokság bírói és a nemzetközi szövetség tisztségviselői részére és egyéb akkreditált személyek részére formaruha és logózott termékek kerültek kiosztásra előre meghatározott mennyiségben és minőségben.

A Vállalkozó feladata volt az előre egyeztetett termékek, ruházat gyártása, beszerzése és a kivitelezéshez kapcsolódó logisztikai szolgáltatások, szakemberek biztosítása. Az alábbi termékek kerültek megrendelésre és kiosztásra:

- 219 db rövid ujjú technikai póló
- 285 db rövid ujjú pamut póló
- 138 db rövid ujjú galléros póló
- 112 db kapucnis melegítőfelső cipzárral
- 158 db golf típusú szövetnadrág
- 68 db hátizsák
- 59 db öv
- 63 pár sportcipő
- 1380 db környakú póló
- 300 db galléros póló
- 695 db pulóver
- 675 db téli sapka
- 675 db tornazsák
- 715 db kulacs
- 150 db mellény

A Vállalkozó feladatát képezte sportprezentáció és kapcsolódó szakemberek biztosításhoz kapcsolódó feladatok teljes körű ellátása:

Sportprezentáció

Vállalkozó feladata volt a Sporteseményéhez kapcsolódó kísérő programok és sportprezentáció biztosításával összefüggő feladatok előkészítése, megszervezése és megvalósítása, melyhez kapcsolódóan az alábbi szolgáltatásokat biztosította:

- FullHD videokeverő (1 db 8 napra), Full HD kamera (6db 8 napra), optikák és speciális optikák (2-2 db, 8 napra)
    - A LED-falakon és az épületben található eredménykijelző „cube"-on megjelenő, a közvetítést megelőző élő tartalmak (pl: interjú a kabalával, közeli felvételek az előadókról, nézői játékok és szórakoztató elemek) gyártásához szükséges kamerák.

- A felvételek gyártásához szükséges szakemberek: operatőr (1 fő, 11 napon keresztül), kameraman (12 fő, 8 napon keresztül), kamera asszisztensek (2 fő, 8 napon keresztül), videotechnikusok (6 fő, 8 napon keresztül) , produkciós asszisztens (2 fő, 8 napon keresztül) és speciális effekt szakértő (1 fő, 8 napon keresztül).
- Az introcardok felvételét megvalósította: 1 fő produkciós vezető, 1 fő gyártásvezető, 1 fő rendező, 1 fő produkciós munkatárs, 1 fő operatőr és 4 fő vágó. Feladatuk:
    - Az összes versenyzőről készült introcard felvételek gyártása, grafikai utómunkája és kiválasztása, felkonferáláshoz történő továbbítása.

A sportprezentációhoz használt grafikai anyagok koncepcióalkotását/tervezését, legyártását a következő szakemberek valósították meg a Vállalkozó közreműködésével:

- 1 fő művészeti vezető, 1 fő művészeti menedzser, 3 fő tervezőgrafikus és 3 fő senior tervezőgrafikus. Feladatuk:
    - perimeterek és LED falak/LED torony grafikai tartalmának előállítása;
    - ceremóniák (nyitó/záró, díjátadó) grafikai megjelenítésének tervezése, kivitelezése;
    - nézők szórakoztatásáért felelős alkalmazások és játékok megtervezése és legyártása.

A díjátadó ceremóniákhoz a Vállalkozó a következő eszközöket és szolgáltatást biztosította:

- 7 db díszpárna, 6 fő hostess formaruhában, 2 fő rendezvénymenedzser és 1 fő protokoll szakértő.
    - A hostessek feleltek a díjátadón történő érmek és díjak kiosztásáért a versenynapokon.
    - A menedzserek koordinálták a díjak bekészítését és a próbán begyakorolt folyamatok problémamentes kivitelezését.

A Sporteseményen – szórakoztató programelemként – [redacted] volt a rezidens DJ, továbbá felkértük vendégelőadónak [redacted] és [redacted] A Sporteseményen szerepelt továbbá [redacted] és [redacted] mint műsorvezető, akik a verseny alatt látták el a feladatukat.

Mascot

A sportprezentáció részeként 2 fő személyzetet biztosítottunk, akik a Sportesemény teljes ideje alatt a Világbajnokság kabalafigurájának jelmezébe bújva biztosították a kabala (Mascot) jelenlétét, ezzel is emelve a Sportesemény hangulatát a nézőtéren.

2. Kommunikációs feladatok

A Világbajnokság marketingkommunikációs koncepciójának kialakításával és annak megvalósításával kapcsolatos ügynökségi feladatokat a New Land Media Kft. és LOUNGE DESIGN Kft. (a továbbiakban: Vállalkozó2) látták el. Feladataik magában foglalták az alábbiakat:

A Világbajnokság kommunikációjának céljai:

Kommunikációs cél:

- Felhívni a figyelmet a Világbajnokságra és aktiválni a célközönséget;
- A jegyértékesítéssel kapcsolatos figyelem felkeltése és ösztönzés a jegyvásárlásra;
- Bemutatni a sport szépségét;
- Praktikus információk közzététele, közönség tájékoztatása;
- FOMO érzés felkeltése a célközönségben;
- Bemutatni a Világbajnokság elérhető programjait.

Marketing cél:

- A Világbajnokságra kilátogatók és a televíziós közvetítés követői számának maximalizálása.

Célcsoportok:

Elsődleges célcsoport: Akiknek van kapcsolatuk a sportággal

- a sportág iránt érdeklődők,
- akik hobby-szinten úsznak, akár hazai egyesületek tagjai,
- több-kevesebb rendszerességgel úszó sportkedvelő amatőrök,
- a sportágban sportolók – versenyzők, amatőr sportolók,
- a sportágban érintett sportolók hozzátartozói, közeli ismerősei, akár „követői",
- sportot, mozgást kedvelő fiatal felnőttek, családosok gyerekkel,
- idősebbek, az úszás iránt nosztalgikus attitűddel fordulók, akár unokákkal.

Másodlagos célcsoport:

- általános- és középiskolások,
- akiknek nincs kapcsolatuk az úszással, áttételesen a teljes társadalom.

Időzítés: 2024. augusztus, szeptember, október, november és december.

A megvalósult műszaki tartalom részletes bemutatása – Kommunikációs feladatok

Kreatív fejlesztés, grafika

A Világbajnokság kommunikációs kampányához kapcsolódó kreatív koncepció, szlogen, arculat, logó, key-visual és mutációk elkészítésével kapcsolatos ügynökségi feladatok a teljes 2024. évi kommunikációs kampány alapjait és keretrendszerét határozták meg. A tevékenység

elsődleges célja olyan koncepció kialakítása volt, amely releváns és a célcsoport számára érthető, az eseményen való részvételre ösztönző kontextusba helyezi a Világbajnokság kommunikációs kampányába tartozó valamennyi megjelenést.

Film-, video-, és egyéb kreatív gyártási feladatok

Vállalkozó2 feladata volt javaslat összeállítása a teljes kreatív koncepcióra, mely egy közös keretrendszerbe foglalja a kampány során igénybe vett kommunikációs eszközök tematikus és vizuális irányát, kialakítását, magában foglalja a kreatív szövegírást, szlogen javaslat, Headline-Subheadline javaslatok készítését is, ezen felül az egyes médiafelületekhez kapcsolódó grafikai feladatok ellátását, mint tervezetten arculat, key-visual, logó és mutációk elkészítését. Vállalkozó2 feladata volt továbbá egy kommunikációs cselekvési terv (időterv) kidolgozása is, mely előre rögzíti az egyes munkafolyamatok időzítését. A fentiek keretében az alábbi kommunikációs eszközöket dolgoztuk ki és használtuk:

- Kreatív stratégia, arculat, kampánykoncepció, logó és mutációk kidolgozása
- Webfejlesztés, webdesign, websupport
- Image-, Mascot-, Aftermovie-, Broadcast-, és social filmek gyártása,
- Egyéb kreatív gyártási feladatok, pl. rádió szpot, voice overek, imázs- és portréfotók elkészítése,
- Média-, azon belül közösségi média tervezés, vásárlás, tartalomgyártás és menedzsment
- Nyomdai- és egyéb tartalomgyártási feladatok
- Influencer és ambassador aktivitások, sajtóesemények tervezése, szervezése
- Merchandising- és ajándék gyártási feladatok
- Sajtófigyelés

Kreatív- és kampány koncepció, üzenet

A Világbajnokság szlogenje:

Hold Your Breath

A szlogen azt a feszült, szenvedélyes, intenzív várakozást ragadja meg, amelyet a versenyek előtt mind a versenyzők, mind a közönség érez: olyan futamnak leszel tanúja, amely lélegzetelállítóan gyors lesz, és amelyet csak lélegzetvisszafojtva lehet végig nézni. A 25 méteres versenyen a versenyzők gyakran egyetlen lélegzetvétellel ússzák meg a végső hosszt.

A Világbajnokság logója:

WORLD AQUATICS
BUDAPEST 2024

A Lánchíd Budapest legidősebb hídja és egyike a város legismertebb szimbólumainak. A Lánchíd, mint illusztráció megjelenik a logóban, ezzel is összekapcsolva Budapestet a Világbajnoksággal. A Pestet és Budát összekötő Lánchídnak szimbolikus jelentése van; ahogy a híd összeköti a Duna két partját, úgy köti össze az Úszó Világbajnokság a résztvevő nemzeteket.

A rövidpályás úszó világbajnokság filmjei:

A Világbajnokság image-filmje:

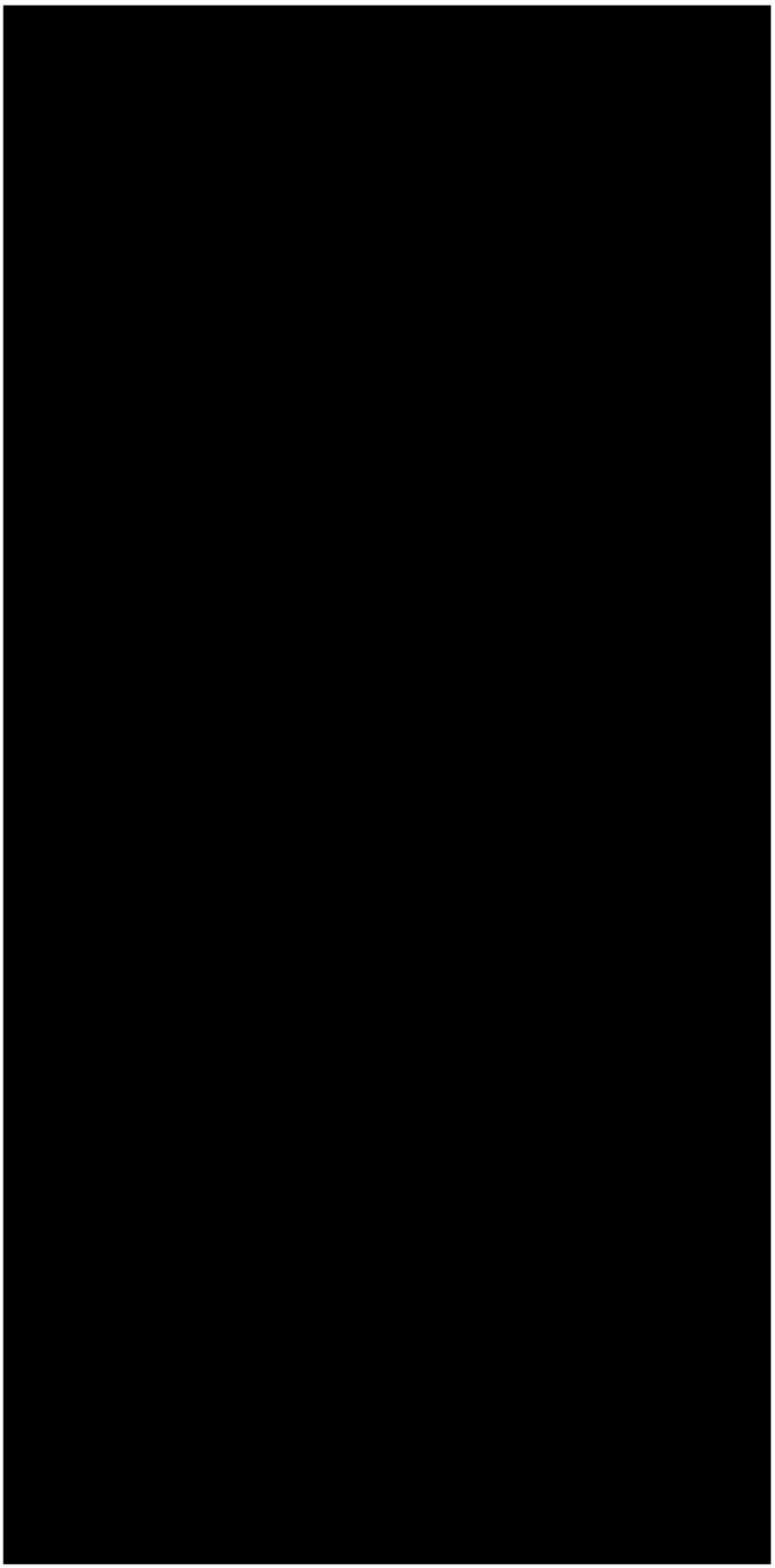
Image film:

A Világbajnokság négyhónapos kampányának, image filmjének központi gondolata, hogy a verseny, a futamok lélegzetelállítóan gyorsak lesznek. Ezt a végletekig felfokozott tempót [redacted] fiatal úszónő egy napjának, villámgyors vágások használatával való bemutatásán át érzékelteti a film. [redacted] a korai ébredés után – még sötétben – biciklivel indul erőnléti edzésre, ezt követően előadásokon vesz részt az egyetemen, innen pedig irány az uszoda, ahol rövid készülődés után már teljes erőbedobással folytatja a felkészülést; rója a gyorsabbnál gyorsabb hosszokat.

Néhány „kocka" az image-filmből, illetve link a filmhez:

YouTube: Rövidpályás Úszó Világbajnokság a Duna Arénában!

[redacted]

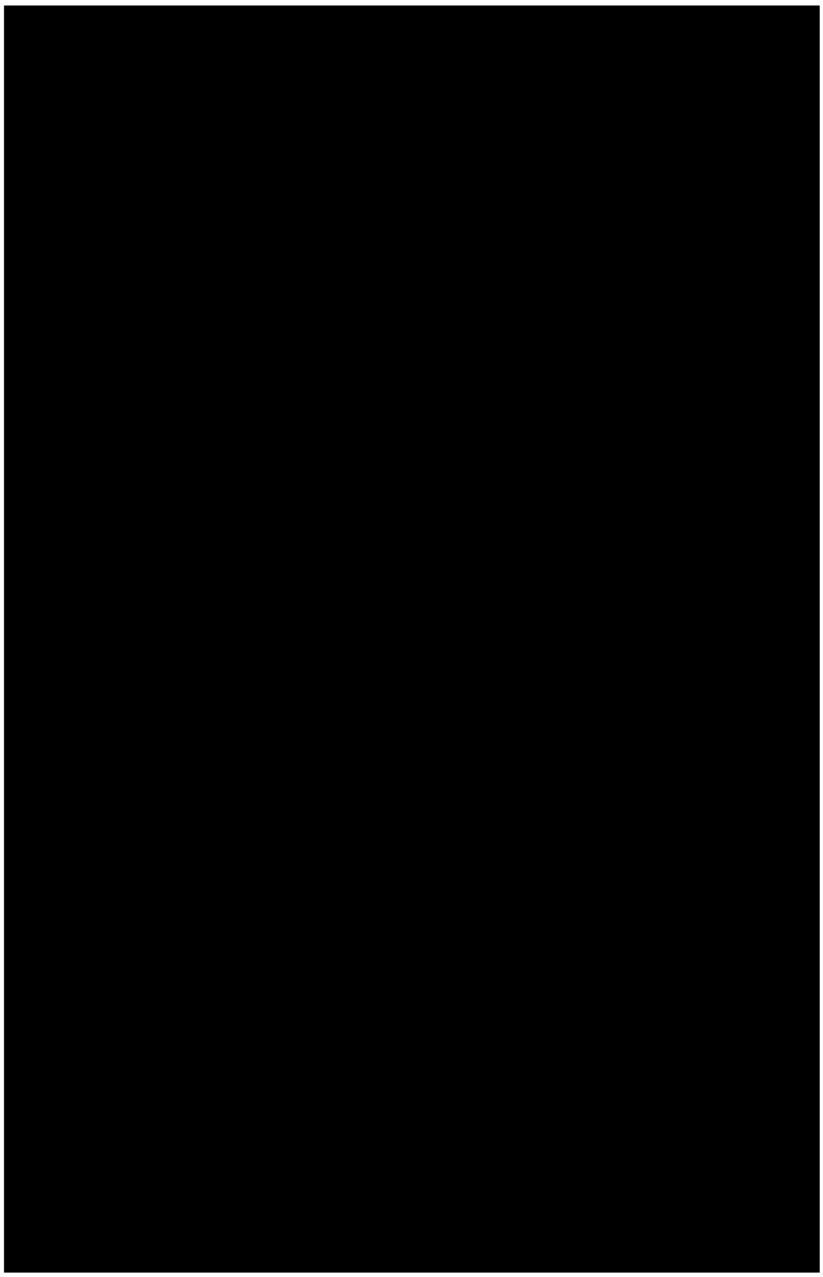


Mascot film – Bemutatkozik Coach, a Világbajnokság kabalafigurája

Maszkot film: https://www.youtube.com/watch?v=h-IiO7kHgU8

A Világbajnokság egyik fő motívuma a Lánchíd. A film a Világbajnokság egy fiktív sajtótájékoztatójával kezdődik, melynek során a szervezők döbbenten látják, hogy a híd egyik oroszlánjának nyoma veszett, amiről a nemzetközi média is tudósít. Nem kell azonban sokáig aggódni, Coach ugyanis megkerül, és a Világbajnokság helyszínén, a Duna Arénában bukkan fel, mint a 2024. évi Rövidpályás Úszó Világbajnokság kabalafigurája.

Képek a Mascot-filmből:





Broadcast film

A versenyek nemzetközi közvetítései előtt és után bejátszásra kerülő ún. Broadcast film a World Aquatics korábban készített, egyéb vizes sportközvetítések környezetében használt filmjének kiegészítéseként készült. A multidiszciplináris szpot első felében vízisportok felvételeit és ikonjait láthatjuk, a második felében pedig emblematikus budapesti látképeket láthatunk, ezt követően Európa térképén kiemelve Magyarország, Budapest, majd a Duna Aréna elhelyezkedését ábrázoló snittekkel zárul az anyag.

Képek a Broadcast-filmből:



[redacted]

[redacted]

WORLD AQUATICS

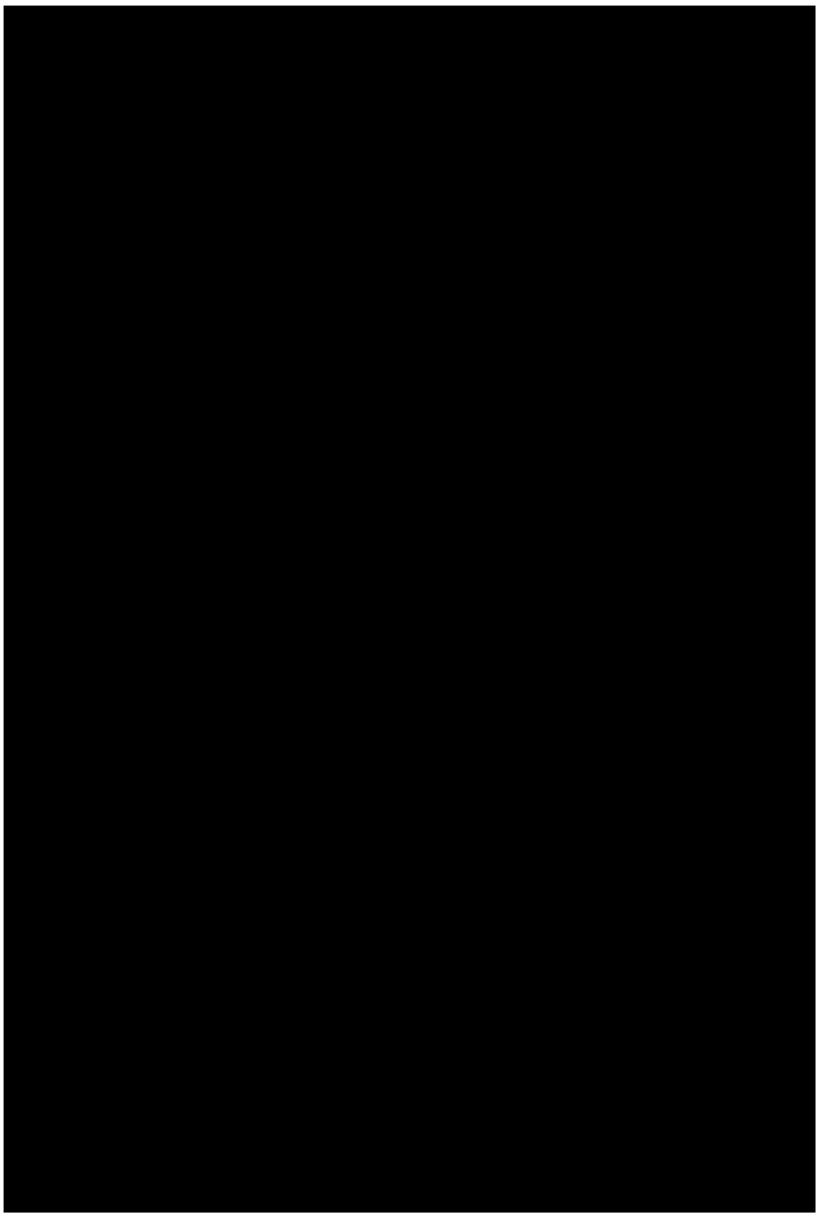


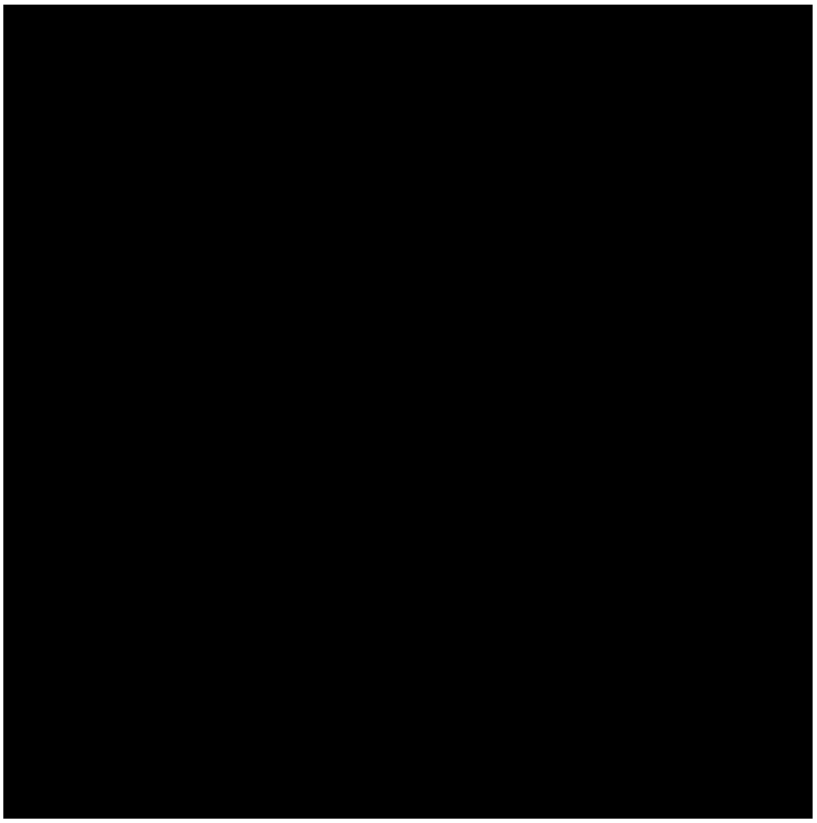
Social filmek – A jegyvásárlás ösztönzése

A [redacted] közreműködésével készült, egymáshoz közeli, nagyon hasonló képi világú, social médiában – első sorban YouTube-on – sugárzott kisfilmek marketingkommunikációs célja a jegyvásárlás ösztönzése volt. Ezek rövidített, mindössze egy-egy napig sugárzott változatai a Világbajnokság felé való visszaszámlálást kísérték; 50, illetve 25 nappal a Világbajnokság kezdete előtt kerültek sugárzása.

- Fordulj rá elsőként a jegyekre: https://www.youtube.com/watch?v=cAqAl_Vcklg
- Vedd meg a jegyed már most: https://www.youtube.com/watch?v=GJ26gMr4IRM
- Töltsük meg együtt: https://www.youtube.com/watch?v=evLH1Dwfpp8
- "50 / 25 nap a VB-ig" filmek

Képek a social filmekből:





Aftermovie és Gála-film

Aftermovie:

https://www.dropbox.com/scl/fi/ihppkw2wllmocw4fmg7y5/AFTERMOVIE_FINAL.mp4?rlkey=33urdpgd4lfkdberir4zfaqor&e=1&st=8t3sfqpo&dl=0

Az ún. Aftermovie használata egyrészt az utókommunikációban tervezett, azzal a céllal, hogy megörökítse, hogy a budapesti 2024. évi Rövidpályás Úszó Világbajnokság mindenki számára különleges élmény volt professzionális sportszakmai, sport-rendezvényszervezés, látogatói élmény, különleges helyszín és megoldások szempontjából, másrészt azért, hogy a steakholderek számára a jövőben referenciaként szolgáljon a további sportdiplomáciai tárgyalások során.

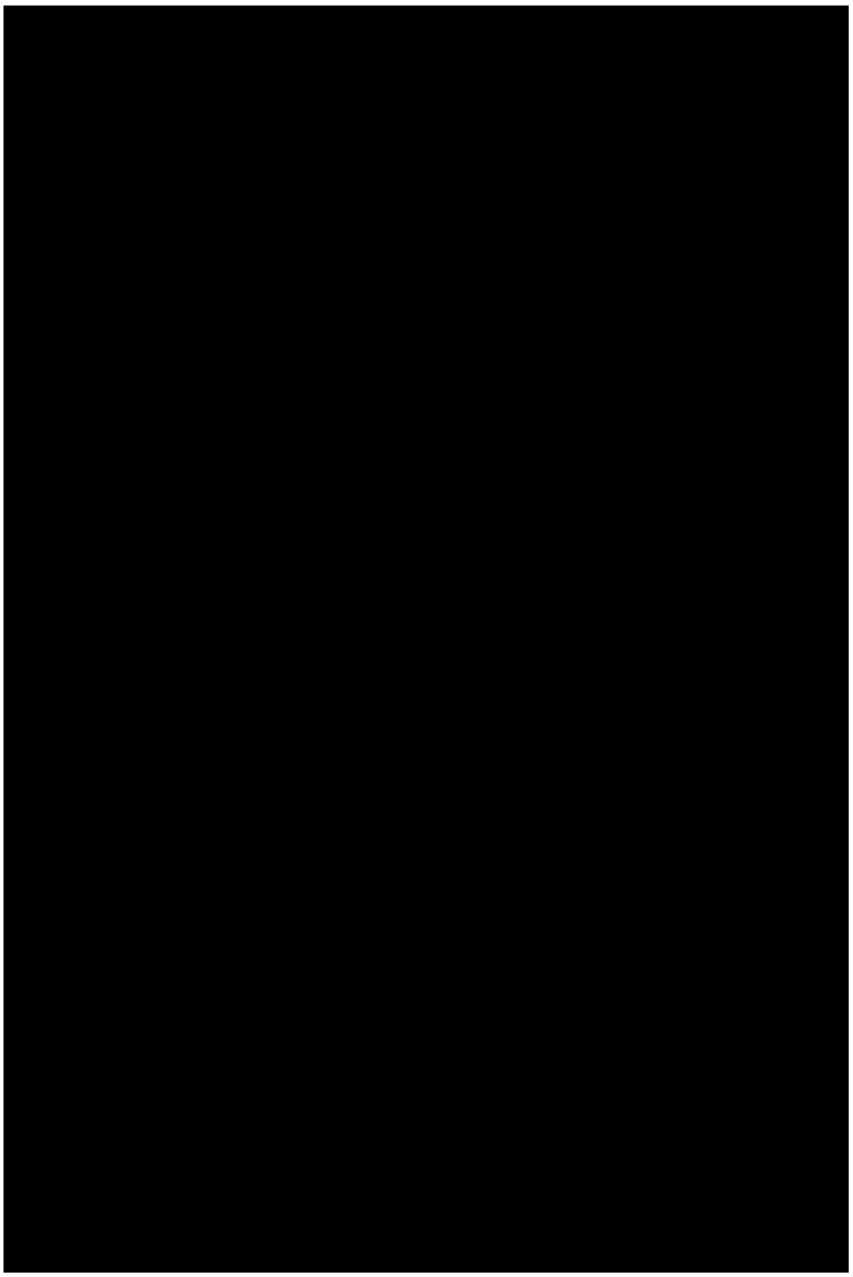
Célja ezen felül, hogy a Világbajnokság látogatói fel tudják idézni a hangulatot, jó érzést keltsen bennük, és FOMO-érzést keltsen azokban, akik először találkoznak a filmmel, tehát sajnálják, hogy nem voltak jelen.

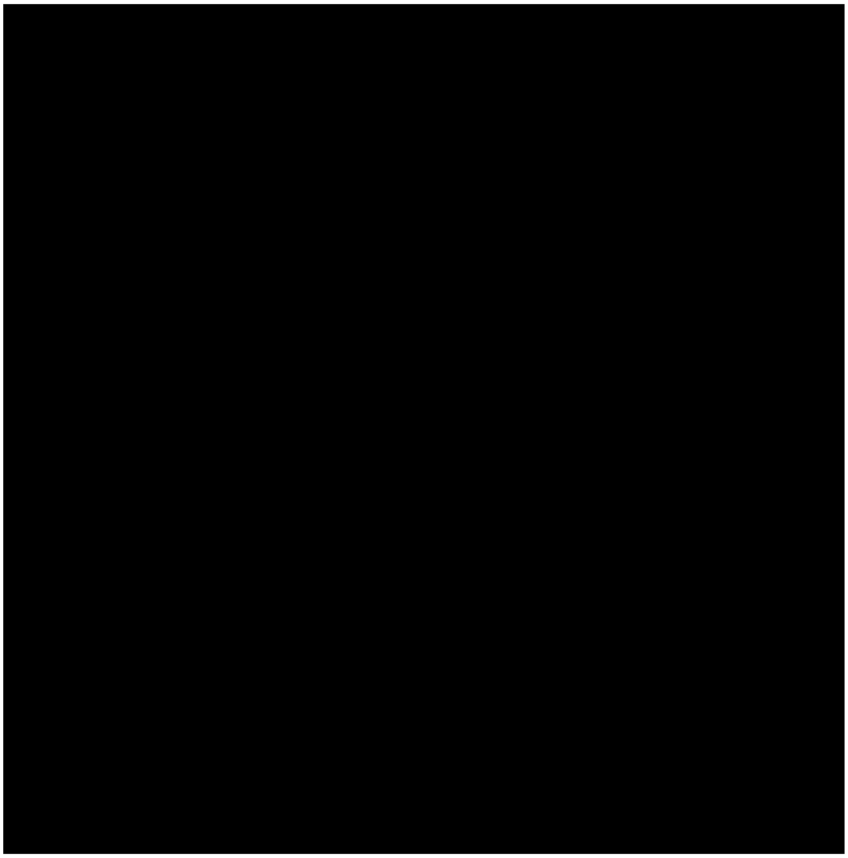
A film fókuszában a Világbajnokság megható, örömteli pillanatai, a szurkolói öröm, a boldogság, a célba érkezések és a díjátadók kerültek. Megjelennek a híres nemzetközi és hazai sportolók, illetve a legfontosabb steakholderek (dr. Schmidt Ádám – HM Sportért felelős államtitkár, dr. Wladár Sándor – MÚSZ elnök, dr. Falvai Mátyás – NRÜ NZrt. vezérigazgató, [redacted] – operatív vezető, a WA nemzetközi elnöke [redacted] és persze Budapest jellegzetes képei, köztük a Duna Aréna épülete is felvillan.

(Az Aftermovie elkészítése során egyfajta nulladik verzióként szolgált az ún. Gála-film, amely a Világbajnokságot követő 2024. december 16-i gálaestre készült és került bemutatásra. Ez képi

világában sokban hasonlít az Aftermovie-ra, azonban a kísérőzene, számos esemény és részlet szerepeltetése, és ezek kronológiai sorrendje különböző.)

Képek az Aftermovie-ból:





Portré- és key visual fotózások:

A Világbajnokság szervező csapatáról, az NRÜ NZrt., a MÚSZ, illetve a Vállalkozó és Vállalkozó2 dolgozóiról portré fotók készültek a Világbajnokság logójával ellátott egyenviseletben. A képek elkészítésére két alkalommal került sor.



Key-visual fotózás:

Professzionális műtermi fotózás keretében készültek el a Világbajnokság kommunikációjában használt, online és közterületi média aktivitás során megjelenő kreatív megjelenések alapját

képező key-visual-ek. A felvételeken [redacted] olimpiai-, világ- és Európa-bajnok magyar úszó állt modellt.







Média

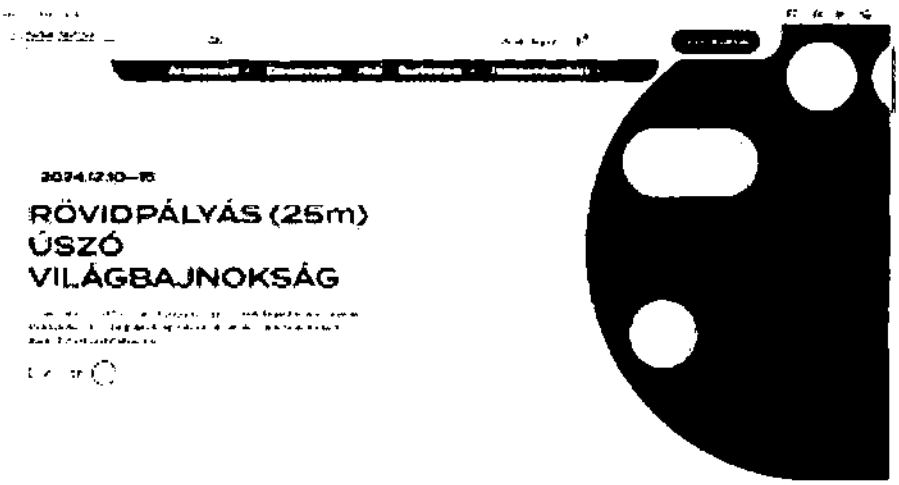
Médiavásárlási feladatok

A Rövidpályás Úszó Világbajnokság budapesti kommunikációját intenzív médiakampánnyal támogattuk. Célunk volt, hogy a rendelkezésre álló keretösszegből hatékonyan megszólítsuk célközönségünket és növeljük a Világbajnokság ismertségét, maximalizáljuk a Világbajnokságra kilátogató nézők számát. A három ütemből álló kampány során kiemelt figyelmet fordítottunk a TV és az internet, azon belül is a közösségi média használatára, valamint a köztéri megjelenések (óriásplakátok, digitális citylight és járműreklám) látványos és célzott kivitelezésére. Kísérő médiumként országos rádiókat, illetve ambient médiát (uszodai és fürdői öltözőszekrény-matricákat) használtunk.

Ütem	Médium	Október	November	December	Megrendelt média befektetés	
					nettó HUF	bruttó HUF
I.	Sajtó				5 591 415	7 101 097
I.	Online				53 646 925	68 131 595
I.	TV				118 810 407	150 889 216
I.	OOH				69 102 408	87 760 058
II.	Online				93 364 405	118 572 794
II.	Rádió				51 920 344	65 938 837
II.	TV				173 576 954	220 442 732
III.	Online				22 227 777	28 229 277
III.	Rádió				5 689 395	7 225 532
III.	TV				161 051 520	204 535 430
	Social				44 612 065	56 657 323
Total					799 593 614	1 015 483 890

Online / Web - Online ügynökségi feladatok – webfejlesztés és webdesign

A Világbajnoksághoz kapcsolódó kiszolgáló weboldallal (https://worldaquatics-budapest2024.com) összefüggő online ügynökségi feladatok teljes körű ellátását valósítottuk meg. Ezek részletesen a weboldal tervezése, fejlesztése, indítása, menedzsmentje, valamint azon a kommunikációs céloknak megfelelő tartalmak, megjelenítése.
Fotók a weboldalról:



Kövess Minket!





Ajánlott hírek



ESEMÉNYNAPTÁR





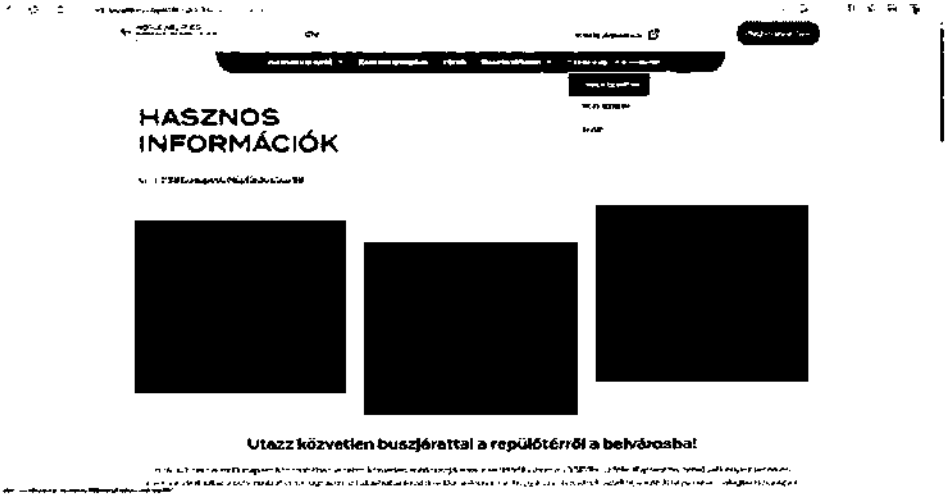
Hivatalos Partnerek

Myrtha Pools

OMEGA

Hivatalos Beszállítók

Corpey





Összes hír





Social media menedzsment és tartalomgyártás

Felületeink:
Facebook: https://www.facebook.com/uszoszovetseg,
Instagram: https://www.instagram.com/magyar_uszo_szovetseg/
Youtube: Youtube: https://www.youtube.com/@magyaruszoszovetseg
TikTok: https://www.tiktok.com/@hunswim

Facebook-összesítés:
A kampány során a korábban tervezett intenzitásnál lényegesen erősebb aktivitást folytattunk, melynek keretében heti 4 db poszt helyett összesen több, mint 100 darab posztot helyeztünk ki, melyekre a teljes kampányidőszak alatt 29 144 712 megtekintés érkezett és 4 202 694 felhasználót értünk el. A legjobban teljesítő poszt a november 24-ei szurkolói poszt lett, mely 351 249 felhasználót ért el és 1 566 014 megtekintés volt rajta. A posztra 6 161 link kattintás és 955 reakció érkezett, amiből 41 megosztás és 13 mentés volt.

Instagram-összesítés:
Szintén a kampány során megemelt intenzitással, a tervezett heti 4 db poszt helyett összesen több, mint 100 darab posztot helyeztünk ki. A teljes kampányidőszak alatt 11 757 097 megtekintésünk érkezett és 1 942 423 felhasználót értünk el. A legjobban teljesítő poszt itt is a november 24-ei szurkolói poszt lett, ez Instagramon 246 197 felhasználót ért el és 1 303 674 megtekintés volt rajta. A posztra érkezett 1 004 interakcióból 80 mentés, 5 megosztás és 917 kedvelés volt.

TikTok és YouTube-összesítés:
Friss TikTok oldalunkon már az első tartalmak is jól teljesítettek. Összesen 16 db posztot tettünk ki, legmagasabb nézettsége az interjús tartalmaknak volt, de legjobban a kreatív arculati videók teljesítettek. Összesen 1 937 követőt szereztünk és több, mint 15 400 kedvelés érkezett a videóinkra. A legjobb organikus elérése a december 10-ei Lánchidas videónknak volt, ezen 3 286 012 megtekintés, 2 829 like és 253 mentés lett, és 281 új követőt hozott. Az elkészített rövidformátumú videók YouTube Shorts platformon való felhasználásra is kompatibilisek; az elkészült videókhoz YouTube-ra specializált szövegek készültek.

Terven felüli extra tartalmak:

- Világbajnokságot bejelentő sajtótájékoztató, videóinterjú és fotók [redacted]
- [redacted] fotózásán és forgatásán werkfotók és videóinterjú készítése
- Nyereményjáték koncepció kidolgozása
- 25 napos sajtótájékoztatón fotók és 3 videóinterjú készítése
- [redacted] törökbálinti születésnapi meglepetésének átadásáról készített fotók, videófelvétel és extra poszt
- Extra Lánchíd-kivilágítás videó
- Környezetvédelmi posztok

Influencer és Ambassador aktivitás

Az influencerek jelentős követővel rendelkező közösségi média személyiségek, sportolók, akik az esemény szempontjából hiteles tartalmakat hoznak létre. Képzettek a trendek felismerésére, nézettség generálására és saját tartalmaikkal lépnek kapcsolatba a már meglévő közönségükkel. A kampány során választott aktív influencereink és követőbázisuk (ezer fő):

Úszók:

[redacted] Instagram: 6,6 E, Facebook: 2,2 E,
[redacted] Instagram: 28,5E
[redacted] Instagram: 25,7 E, Facebook: 5,2 E
[redacted] Instagram: 103 E, Facebook: 104 E
[redacted] Instagram: 137 E, Facebook: 125 E

Egyéb influencerek:

[redacted] Instagram: 332 E, Facebook: 63 E, YouTube: 311 E
[redacted] Instagram: 332 E, Facebook: 269 E, YouTube: 247 E
[redacted] Instagram: 73,5 E, Facebook: 4,9 E

Influencer-tartalmak összefoglaló	[redacted]						[redacted]		Összesen
Követőbázis (fő)	332 E	269 E	73,5 E	6,6 E	28,5 E	25,7 E	103 E	137 E	975,3 E
Poszt (db)	2	2	1	2	2	2			11
Story (db)	4	4	6	2	2	2	2	2	24
Rövid videók (db)	1	1	1						3

Ambassadorok - [redacted] és [redacted]

[redacted]

Sportolók, akik legendás sikereket értek el, ebből eredően megtalálják a hangot a sportolókkal, és a sportrajongók széles csoportja is kötődik hozzájuk, alkalmasak a szélesebb rétegek megszólítására, és folyamatos tartalomgyártásra számíthatunk tőlük. Ők a Világbajnokság arcai.

Megjelenési területek

On-és offline környezetben PR és natív megjelenések, fotó és videó riportok, direkt üzenetek, influencer tartalmak, social media tartalmak, mini doku megjelenések forgatása, kreatív fotózások.

PR-ügynökségi feladatok - Sajtófigyelés

Sajtófeladatok

A Világbajnokság sajtókommunikációs feladatait a MÚSZ és az NRÜ NZrt. közösen látta el, a kimondottan nem sportszakmai sajtókommunikációt az NRÜ NZrt. végezte. A szakmai csapat munkáját a Vállalkozó2 támogatta sajtótájékoztatók kreatív anyagainak elkészítésével, sajtófigyeléssel, sajtóelemzés elkészítésével.

A Világbajnoksággal kapcsolatos sajtófeladatok listája:

- Nem sportszakmai, eseménykommunikációhoz sajtólista készítése;
- Szeptember 2-i és november 15-i sajtóesemények szervezése, tartalmi ívek kidolgozása, a Világbajnoksághoz kapcsolódó kreatív anyagok elkészítése és biztosítása, sajtóközlemények kiadása, interjúszervezés a helyszínen;
- Folyamatos sajtófigyelés, Sporteseményt lezáró sajtóelemzés;
- Kapcsolattartás a sajtó képviselőivel a Sportesemény kapcsán.

A sajtószervezési munka eredményeként összesen 2418 megjelenés született a hazai sajtóban. Ezek közül 1751 az online, 401 a nyomtatott médiában, és 266 megjelenés az elektronikus sajtóban kapott helyet.

Gyártási feladatok

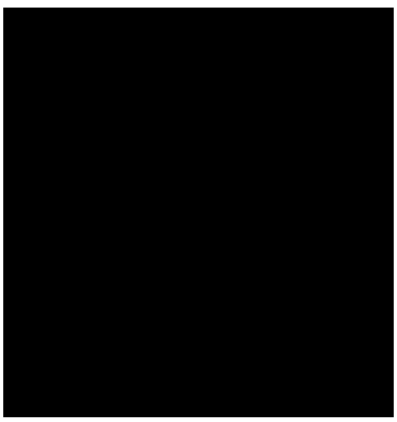
Gyártási feladataink leglátványosabb része a közterületi járműreklám volt, mely a 4-6-os és az 1-es villamosokon jelent meg. A közterületi kampányt október, november és december folyamán digitális city light poszter és óriásplakát is kísérte; utóbbihoz szintén kapcsolódott nyomdai gyártási feladat.



A közterületi kampányt támogattuk még november folyamán uszodai és gyógyfürdő matrica-kampányunkkal, melyhez az öltözőszekrényekre kihelyezett A5 méretű matricák kerültek legyártásra. Darabszám: 790.



A kommunikáció részét képező szakmai rendezvények támogatására két db roll-up is nyomdai gyártásra került.



Logózott reklámajándék gyártás keretében 20 500 db matrica, 2 270 db epoxy kitűző, 50 db póló, 2 200 db textil reklámtáska, és 2 000 db törölköző elkészítésére került sor.

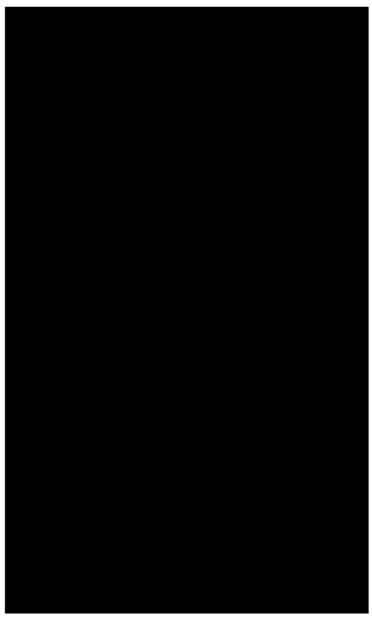




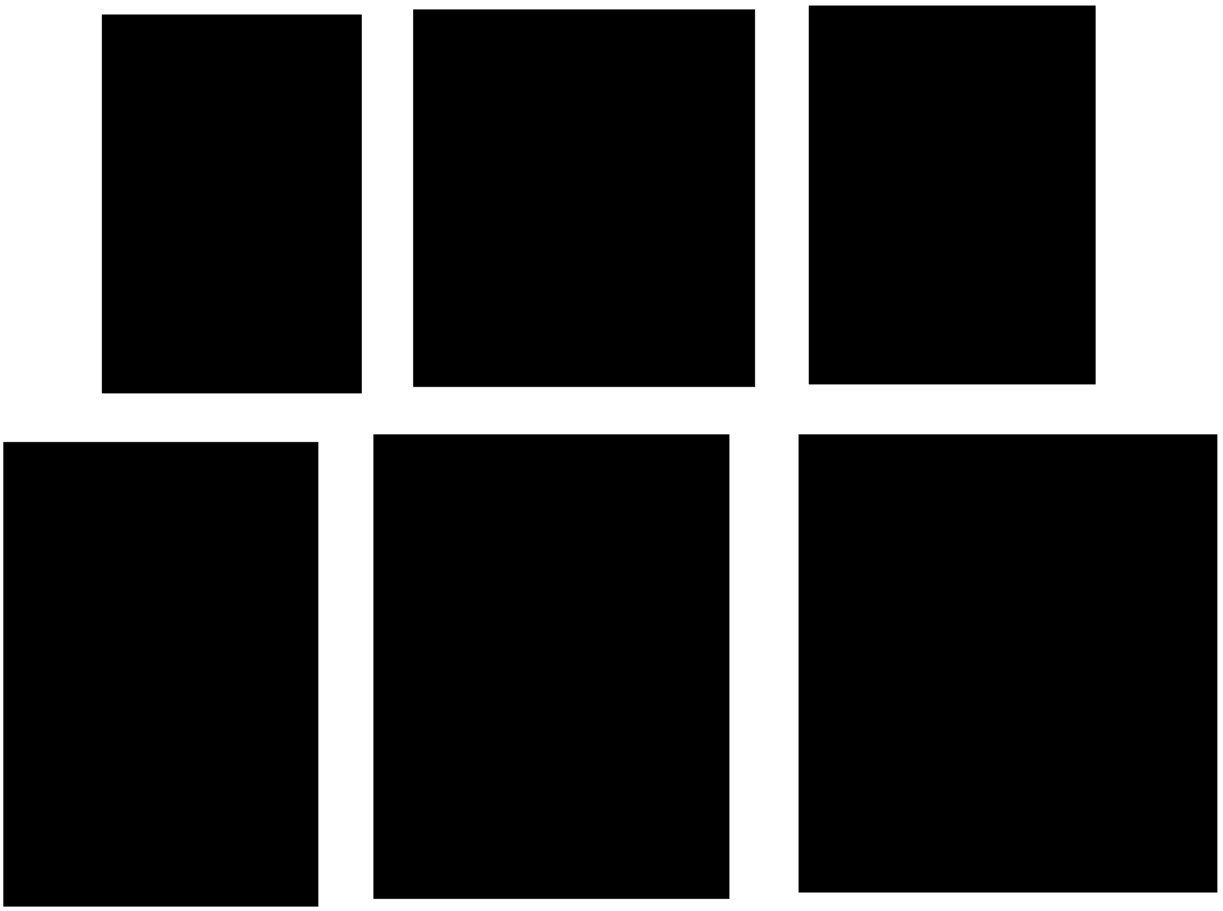
A belföldi és külföldi sportvezetők, a MÚSZ, illetve a Szervezőbizottság tagjai számára összeállított, a Világbajnokság brandingjével ellátott reklámajándék összeállításához 250 db a Lánchídat mintázó Lego és a magyar hagyományokat illusztráló szaloncukor gyártására, valamint az összeállítást segítő és üdvözlő-szöveget tartalmazó füzet, illetve az ezeket magába foglaló befogadó doboz nyomdai gyártására került sor.



Mascot gyártás – A Világbajnokság kabalafiguráját, Coach-ot megszemélyesítő jelmez egy példányban került gyártásra.



Merchandising termékek gyártása – A Világbajnokság folyamán, rendezvényhelyszíni értékesítésre szánt, logózott termékek kerültek legyártásra. (1 000 db sportkulacs, 1 500 db logózott női sál, 200 db hűtőmágnes, 1 000 db felnőtt póló, 1 000 db logózott bögre, 1 000 db téli sapka)



A Világbajnokság elemeit bemutató online programfüzet elkészítéséhez nyomdai feladatok nem, kizárólag tartalomgyártási feladatok kapcsolódtak.

A Rövidpályás Úszó Világbajnokság kommunikációjához kapcsolódóan megrendelt szolgáltatások és kifizetett ellenértékük:

Kommunikációs eszközök	Ellenérték (HUF)	
	Nettó	Bruttó
Kreatív fejlesztés, grafika		
Kreatív stratégia, arculati kézikönyv és kabala-tervezés	24 056 905	30 552 269
Film és videó-, egyéb kreatív gyártási feladatok jogdíjai		
Image-, Mascot-, Aftermovie-, Broadcast-, és social filmek gyártása	271 486 440	344 787 779
Egyéb kreatív gyártási feladatok - rádió szpot, voice over, etc.	7 448 635	9 459 766
Fotózás		
Key visual- és portréfotózás	13 519 899	17 170 272
Média		
Média tervezés és vásárlás - I., II., és III. ütem	754 981 549	958 826 567
Social Media tervezés és vásárlás	44 612 065	56 657 323
Online / WEB		
Esemény weboldal fejlesztés és design	12 147 200	15 426 944
Web support	2 101 245	2 668 581
Social media menedzsment és tartalom gyártás		
Menedzsment és tartalomgyártás	66 608 065	84 592 243
Influencer és Ambassador aktivitás		
Egerszegi K., Kós H. és Pádár N. - ambassadorok	36 802 315	46 738 940
25 Napos sajtótájékoztató	4 348 154	5 522 155
PR ügynökségi feladatok		
Sajtófigyelés	4 400 020	5 588 025
Gyártási feladatok		
Nyomdai- és tartalomgyártási feladatok	21 792 398	27 676 345
Merchandising- és ajándék gyártási feladatok	48 553 883	61 663 431
Total:	**1 312 858 773**	**1 667 330 641**

A Világbajnokság értékelése:

A 17. World Aquatics Rövidpályás Úszó Világbajnokság lebonyolítása a tervek szerint, az elvárásokat messze meghaladva, sikeresen lezajlott. A Támogatói Szerződés mellékletét képező eredeti Költségtervben módosítások történtek. A Vállalkozási Keretszerződések terhére kiállított egyedi megrendelőkben véglegesített lehívásokat követően a fennmaradt maradványérték átcsoportosításra került. A Költségterv módosításának okai és egyes sorok közötti átcsoportosítás az 1. számú mellékletben találhatók.

A Duna Arénában rendezett Világbajnokságon harminc felnőtt világcsúcs született, a magyarok két-két arany-, illetve ezüstérmet szereztek. [redacted] aki 200 méter háton győzött, 100 méter háton pedig második lett, nyolcszor állt rajthoz hátúszószámokban, és mind a nyolcszor országos csúcsot ért el, ilyenre magyar úszó korábban még nem volt képes.

A budapesti *„vizes Grand Slam"* (Világbajnokság, Junior VB, Úszó Világkupa, Rövidpályás VB) negyedik eseményén összesen csaknem 2500-an dolgoztak, a teljes szervezésben ezenkívül 1700-an segítették a központi csapatot, és a Világbajnokság kiemelkedő sikeréhez annak a csaknem 600 önkéntesnek a munkája is kellett, akik folyamatosan segítettek a sportolóknak, nézőknek a Duna Arénában, a hotelekben és a repülőtéren.

Wladár Sándor, a Magyar Úszó Szövetség elnöke, a Szervezőbizottság társelnöke kiemelte, hogy a szervezésnél nem csupán a látványosság volt fontos szempont, de a környezetvédelmi és fenntarthatósági törekvések is. *„Sok eseményt láttunk már vendégül 2017 óta, de ez volt mind közül a legzöldebb, ezt biztosan állíthatom."*

Karácsony közeledtével igyekeztünk sokaknak ajándékkal kedveskedni, így száz tanintézményből 2600 általános iskolás, az Országos Mentőszolgálat munkatársai, valamint a csaknem 50 ezer gyerek úszásoktatását lehetővé tévő Úszó Nemzet Program résztvevői közül többen is élőben szurkolhattak a délelőtti előfutamokon, a szervezők vendégeként.

„Nincs annál fontosabb egy fiatal számára, ha élőben láthatja a példaképeit, vagy esetleg itt választ magának példaképet – és reményeink szerint sportágat is" – mondta ennek kapcsán Wladár Sándor.

A fiatalok, de még az aktív úszók számára is inspiráló volt, hogy a Világbajnokság nagyköveteként két olyan legendás úszó vett részt a Sportesemény népszerűsítésében, mint az ötszörös olimpiai bajnok [redacted] illetve az öt olimpián hat érmet szerző, világ- és Európa-bajnok [redacted]

A 2024-ben 175 éves Lánchídat, Budapest jelképét szintén milliók csodálhatták hat napon keresztül, hiszen a Világbajnokság logójában is megjelent, a Szervezők pedig a Duna Arénába is bevarázsolták, egyedi és megismételhetetlen látványelemet hozva létre az éremátadásokhoz. Korábbi Úszó Világeseményeken még csak példa sem volt hasonló konstrukcióra, 350 órányi tervezőmunka után 2800 munkaóra alatt állították össze az 1600 elemből álló szerkezetet, amely felbecsülhetetlen mértékben járult hozzá Budapest városmarketingjéhez.

A Lánchíd emellett kirajzolódott az érmeken is, különösen, amikor a dobogón végzett úszók egymás mellé tették a fotózások alkalmával, így tényleg országokat, nemzeteket kötött össze ez a Világbajnokság.

A versenyzők, edzők, sportvezetők nem győzték hangsúlyozni, hogy milyen fantasztikus hangulatban, mennyire tökéletes körülmények között zajlott ez a világesemény. [redacted] legendás edzője, [redacted] a médiával való találkozás alkalmával hangsúlyozta: *„ez a világ legjobb uszodája, amelyben a szervezők a lehető legjobb körülményeket biztosítják, így könnyű az úszóknak a legjobbjukat nyújtani"*. Többen is jelezték: már alig várják, hogy nem egészen három év múlva, 2027 nyarán visszatérhessenek, amikor az olimpiai kvalifikációs, hat sportágat felvonultató vizes világbajnokság házigazdája lesz Magyarország.

Összességében szakmai és szervezési szempontból is rendkívül izgalmas és komplex Sportesemény valósult meg. Szervezési szempontból szintén sikeres volt a Világbajnokság lebonyolítása. Jól működött az együttműködés az NRÜ NZrt., a Vállalkozó, a Vállalkozó2 és a MÚSZ szervezési munkatársai között. Versenyszervezési, média és broadcast, VIP kiszolgálás, logisztikai (szálloda és transzfer) és kommunikációs területen is gördülékeny és hatékony volt a munka.

Budapest, 2025. június 30.

Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség Nonprofit Zrt.
1134 Budapest, Váci út 35.
Adószám: 32173174-2-41

[redacted]

dr. Falvai Mátyás
vezérigazgató
Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség
Nonprofit Zrt.

Mellékletek:

1. számú melléklet: Támogatás felhasználása, költség átcsoportosítás, indoklás
2. számú melléklet: Fotódokumentáció
3. számú melléklet: A lebonyolításában részt vevő munkavállalók és az általuk ellátott munkakörök, feladatok részletes kifejtése

Támogatás felhasználása

Költség átcsoportosítás, indoklás

A Támogatási Szerződés 1. számú mellékletét képező költségtervhez képest a támogatott tevékenység és a szakmai feladatteljesítés időtartamán belül a „2024. évi World Aquatics Rövidpályás Úszó Világbajnokság" (a továbbiakban: Világbajnokság vagy Sportesemény vagy Rendezvény) kapcsolódó tervezett költségtételekhez képest – a szakmai feladat megvalósítása során és támogatás céljának, eredményeinek elérése érdekében – az alábbi költségtételekhez rendelt tényadatoknak megfelelően került felhasználásra a támogatás.

Költségterv működési és felhalmozási kiadásai közötti átcsoportosításra a támogatás felhasználása során nem került sor. Az eredeti tervekhez képest azonban a szakmai megvalósítás során szükségessé vált a Költségtervhez képest ugyanazon kiadáscsoportokon (kiemelt előirányzat) belül az egyes költségsorok közötti belső átcsoportosítás a támogatás céljának elérése érdekében.

I. Működési kiadások (kiemelt előirányzat)

Igénybevett szolgáltatások

Rendezvénytechnika költségsor

A „Rendezvénytechnika" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	Költségterv szerint (Tervezett)*	Felhasznált támogatás (Tény)*	Átcsoportosított maradvány*
Rendezvénytechnika	4 084 154 239	3 334 453 972	-

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Nem

Szakmai indoklás:

A tervezetthez képest kevesebb „Rendezvénytechnika" költségsorhoz kapcsolódó feladat vált szükségessé, melynek végső összege 3 334 453 972 Ft -ot tett ki. Az eltérés oka, hogy sikerült a tervezetthez képest – a nemzetközi szövetséggel egyeztetve, a helyszín dekorációjára helyezve nagyobb hangsúlyt – csökkenteni a sportprezentációhoz szükséges hang-, fény- és színpadtechniakai eszközök mennyiségét. Az intelligens lámpák programozásának finomhangolásával és a hangszórók telepítési magasságának újratervezésével jelentős mértékben tudtuk csökkenteni a szükséges technikai eszközök számát.

Rendezvénykellékek, -dekoráció, bútorok, kerítések, kordonok, színpad-,standelemek költségsor

A „Rendezvénykellékek, -dekoráció, bútorok, kerítések, kordonok, színpad-,standelemek" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	**Költségterv szerint (Tervezett)***	**Felhasznált támogatás (Tény)***	**Átcsoportosított maradvány***
Rendezvénykellékek, -dekoráció, bútorok, kerítések, kordonok, színpad-,standelemek	1 978 040 901	2 181 684 551	203 643 650

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Igen

*bruttó forint

Átcsoportosítással érintett forrás sor (Melyik sorról történt az átcsoportosítás?)	**Átcsoportosított összeg***
Utazás, szállítás, egyéb logisztikai-, biztonságtechnikai szolgáltatások	*203 643 650*
Átcsoportosítás összesen	**203 643 650**

Szakmai indoklás:

A tervezetthez képest jelentősebb „Rendezvénykellékek, -dekoráció, bútorok, kerítések, kordonok, színpad-,standelemek" költségsorhoz kapcsolódó feladat vált szükségessé, melynek végső összege 2 181 684 551 Ft -ot tett ki. Az eltérés oka, hogy egyedi dekorációs elemet - a Lánchíd kicsinyített mását - építettünk fel a versenymedence nem használt részében, ezzel egyedülálló környezetet teremtve a Duna Arénában. Az egyedi installáció volt a helyszíne a díjátadóknak, a nyitó-, illetve záróceremóniának, melyet a helyszíni nézőkön túl többszázmillió néző láthatott a tévéközvetítések által.

Catering költségsor

A „Catering" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	**Költségterv szerint (Tervezett)***	**Felhasznált támogatás (Tény)***	**Átcsoportosított maradvány***
Catering	1 620 075 396	2 431 376 958	811 301 562

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Igen

*bruttó forint

Átcsoportosítással érintett forrás sor (Melyik sorról történt az átcsoportosítás?)	**Átcsoportosított összeg***
Utazás, szállítás, egyéb logisztikai-, biztonságtechnikai szolgáltatások	*811 301 562*
Átcsoportosítás összesen	**811 301 562**

Szakmai indoklás:

A tervezetthez képest jelentősebb „Catering" költségsorhoz kapcsolódó feladat vált szükségessé, melynek végső összege 2 431 376 958 Ft -ot tett ki. Az eltérés oka, hogy a tervezés során a World Aquatics által megadott, a korábbi rövidpályás világbajnokságok tapasztalatai alapján számolt résztvevői létszámokkal kalkuláltunk. Előrejelzésük - tekintettel, arra, hogy 2024-ben az olimpia mellett hosszúpályás világbajnokságot is rendeztek, így kivételesen sűrű volt a versenynaptár - a korábbi rövidpályás világbajnokságokhoz képest alacsonyabb résztvevői létszámot tartalmazott. Az elvárásoktól eltérően - a nemzetközi szövetséget is váratlanul érte a kimagasló jelentkező szám - végül rekord számú csapat és versenyző (195 országból érkezett 985 sportoló) jelentkezett a budapesti Sporteseményre, ami jelentősen növelte a catering szolgáltatásra jogosultak létszámát. A catering költséget tovább növelte, hogy a tervezetthez képest a nemeztközi szövetség operatív lebonyolítói, partnerei és vendégei is nagyobb létszámban jöttek el a Sporteseményre. Továbbá tervezéskor nem volt ismert a Gálavacsora pontos létszáma, amely az operatív megvalósítás során került pontosításra, így jelen költségsoron további költségnövekedést eredményezett.

Programlehetőségek, fellépők, rendezvényszervezési szakemberek költségsor

A „Programlehetőségek, fellépők, rendezvényszervezési szakemberek" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	Költségterv szerint (Tervezett)*	Felhasznált támogatás (Tény)*	Átcsoportosított maradvány*
Programlehetőségek, fellépők, rendezvényszervezési szakemberek	757 232 088	1 426 154 068	668 921 980

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Igen

*bruttó forint

Átcsoportosítással érintett forrás sor (Melyik sorról történt az átcsoportosítás?)	Átcsoportosított összeg*
Rendezvénytechnika	*668 921 980*
Átcsoportosítás összesen	**668 921 980**

Szakmai indoklás:

A tervezetthez képest jelentősebb „Programlehetőségek, fellépők, rendezvényszervezési szakemberek" költségsorhoz kapcsolódó feladat vált szükségessé, melynek végső összege 1 426 154 068 Ft -ot tett ki. Az eltérés oka, hogy az operatív egyeztetések alkalmával, a nemzetközi szövetséggel egyeztetve, a tervezetthez képest több kísérőrendezvény került megvalósításra a Sportesemény színvonalának növelése érdekében. További költségnövekedést eredményezett jelen költségsoron, hogy a tervezetthez képest több előkészítő feladat megvalósításra volt szükség, ami további szakember bevonását tette

szakmailag indokolttá. A rendezvénytechnikai eszközök finomhangolása és a tervezettel ellentétben egy helyett kettő napos broadcast próba is további szakember igénybevételét tette szükségessé.

Szállás költségsor

A „Szállás" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	Költségterv szerint (Tervezett)*	Felhasznált támogatás (Tény)*	Átcsoportosított maradvány*
Szállás	1 389 432 542	1 488 024 643	98 592 101

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Igen

*bruttó forint

Átcsoportosítással érintett forrás sor (Melyik sorról történt az átcsoportosítás?)	Átcsoportosított összeg*
Utazás, szállítás, egyéb logisztikai-, biztonságtechnikai szolgáltatások	*98 592 101*
Átcsoportosítás összesen	**98 592 101**

Szakmai indoklás:

A tervezetthez képest több a „Szállás" költségsorhoz kapcsolódó feladat vált szükségessé, melynek végső összege 1 488 024 643 Ft -ot tett ki. Az eltérés oka, hogy a tervezés során a World Aquatics által megadott, a korábbi rövidpályás világbajnokságok tapasztalatai alapján számolt létszámokkal kalkuláltunk. Előrejelzésük a korábbi rövidpályás világbajnokságokhoz képest alacsonyabb résztvevői létszámot tartalmazott, tekintettel, arra, hogy 2024-ben az olimpia mellett hosszúpályás világbajnokságot is rendeztek, így kivételesen sűrű volt a versenynaptár. Az elvárásoktól eltérően - a nemzetközi szövetséget is váratlanul érte a kimagasló jelentkező szám - végül rekord számú csapat és versenyző (195 országból érkezett 985 sportoló) jelentkezett a budapesti Sporteseményre, ami jelentősen növelte az elszállásolandó résztvevők számát. A szállás biztosításra jogosultak látszámát tovább növelte, hogy a tervezetthez képest a nemeztközi szövetség operatív lebonyolítói, partnerei és vendégei is nagyobb létszámban jöttek el a Sporteseményre, így az eredeti terveken felül további 2 szállodát kellet bevonni, hogy megfelelő számú és színvonalú szállást tudjunk biztosítani.

Utazás, szállítás, egyéb logisztikai-, biztonságtechnikai szolgáltatások költségsor

A „Utazás, szállítás, egyéb logisztikai-, biztonságtechnikai szolgáltatások" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	Költségterv szerint (Tervezett)*	Felhasznált támogatás (Tény)*	Átcsoportosított maradvány*
Utazás, szállítás, egyéb logisztikai-, biztonságtechnikai szolgáltatások	2 422 026 950	1 225 573 452	

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Nem

Szakmai indoklás:

A tervezetthez képest kevesebb „Utazás, szállítás, egyéb logisztikai-, biztonságtechnikai szolgáltatások" költségsorhoz kapcsolódó feladat vált szükségessé, melynek végső összege 1 225 573 452 Ft -ot tett ki. Az eltérés oka, hogy a résztvevők számának jelentős növekedése következtében más költségsorokon jelentkező többletfeladatok miatt igyekeztünk a lehetőségekhez képest optimalizálni a személyszállítási feladatokat, a logisztika újratervezésével minimalizálni a raktározási költségeket, a versenyzői, szervezői és nézői útvonalak újragondolásával csökkenteni a szükséges rendezvénybiztosító őrök számát. A nemzetközi szövetség hivatalos partnereitől a tervezetthez képest kevesebb áru érkezett, így jelentős tételt sikerült megtakarítani például a hűtött élelmiszerek tárolása esetében.

Stratégiai tervezés és tanácsadás, kreatív koncepcióalkotás, szövegírás és grafikai tervezés költségsor

A „Stratégiai tervezés és tanácsadás, kreatív koncepcióalkotás, szövegírás és grafikai tervezés" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	Költségterv szerint (Tervezett)*	Felhasznált támogatás (Tény)*	Átcsoportosított maradvány*
Stratégiai tervezés és tanácsadás, kreatív koncepcióalkotás, szövegírás és grafikai tervezés	153 307 512	215 740 105	62 432 593

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Igen

*bruttó forint

Átcsoportosítással érintett forrás sor (Melyik sorról történt az átcsoportosítás?)	Átcsoportosított összeg*
Online ügynökségi, PR ügynökségi, kutatási feladatok	*62 432 593*
Átcsoportosítás összesen	**62 432 593**

Szakmai indoklás:

A tervezetthez képest jelentősebb „Stratégiai tervezés és tanácsadás, kreatív koncepcióalkotás, szövegírás és grafikai tervezés" költségsorhoz kapcsolódó feladat vált szükségessé, melynek végső

összege 215 740 105 Ft -ot tett ki. Az eltétés oka, hogy a tervezési fázisban kialakított előzetes elképzeléseinkhez képest összetettebb kommunikációs koncepciót javasoltunk és végül valósítottunk meg a Szövetség részére. Az elfogadott stratégiai tervnek megfelelően a tervezési fázisban felvázolt elképzelésekhez képest lényegesen több szövegírási és grafikai tervezési feladat elvégzése vált szükségessé, mely a költségek emelkedéséhez vezetett.

Fotózás, videófelvétel készítés - rendezvénydokumentálás, film- és rádióreklám gyártása költségsor

A „Fotózás, videófelvétel készítés - rendezvénydokumentálás, film- és rádióreklám gyártása" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	**Költségterv szerint (Tervezett)***	**Felhasznált támogatás (Tény)***	**Átcsoportosított maradvány***
Fotózás, videófelvétel készítés - rendezvénydokumentálás, film- és rádióreklám gyártása	863 119 419	976 517 228	113 397 809

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Igen

*bruttó forint

Átcsoportosítással érintett forrás sor (Melyik sorról történt az átcsoportosítás?)	**Átcsoportosított összeg***
Reklámajándékok, ruházat, marketing és dekorációs elemek gyártása, nyomdai szolgáltatások	*113 397 809*
Átcsoportosítás összesen	**113 397 809**

Szakmai indoklás:

A tervezetthez képest jelentősebb „Fotózás, videófelvétel készítés, rendezvénydokumentálás, film- és rádióreklám gyártása" költségsorhoz kapcsolódó feladat vált szükségessé, melynek végső összege 976 517 228 Ft -ot tett ki. Az eltérés oka, hogy az előzetesen tervezettnél lényegesen összetettebb stratégiai tervnek megfelelően egy portré-, illetve kreatív fotózás helyett négy, valamint egy tervezett image-, egy jegyvásárlást ösztönző social- és egy aftermovie film mellett, további egy Mascot-, 3 addicionális social-, és egy plusz Gála-filmet kellett koncepcionálisan megalkotni, illettve leforgatni, mely a költségek növekedését eredményezte.

Reklámajándékok, ruházat, marketing és dekorációs elemek gyártása, nyomdai szolgáltatások költségsor

A „Reklámajándékok, ruházat, marketing és dekorációs elemek gyártása, nyomdai szolgáltatások" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	Költségterv szerint (Tervezett)*	Felhasznált támogatás (Tény)*	Átcsoportosított maradvány*
Reklámajándékok, ruházat, marketing és dekorációs elemek gyártása, nyomdai szolgáltatások	890 823 189	219 191 401	

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Nem

Szakmai indoklás:

A tervezetthez képest kevesebb „Reklámajándékok, ruházat, marketing és dekorációs elemek gyártása, nyomdai szolgáltatások" költségsorhoz kapcsolódó feladat vált szükségessé, melynek végső összege 219 191 401 Ft -ot tett ki. Az eltérés oka, hogy a más költségsorokon jelentkező, előre nem látott többletfeladatok miatt igyekeztünk a lehetőségekhez képest minimalizálni a reklámajándékokra, ruházatra, marketing és dekorációs elemekre felhasznált forrást. A költséghatékonyság és fenntarthatóság jegyében igyekeztünk nyomdai termékek helyett digitális megoldásokat alkalmazni.

Online ügynökségi, PR ügynökségi, kutatási feladatok költségsor

A „Online ügynökségi, PR ügynökségi, kutatási feladatok" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	Költségterv szerint (Tervezett)*	Felhasznált támogatás (Tény)*	Átcsoportosított maradvány*
Online ügynökségi, PR ügynökségi, kutatási feladatok	161 200 000	59 455 083	

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Nem

Szakmai indoklás:

A tervezetthez képest kevesebb „Online ügynökségi, PR ügynökségi, kutatási feladatok" költségsorhoz kapcsolódó feladat vált szükségessé, melynek végső összege 59 455 083 Ft -ot tett ki. Az eltérés oka, hogy jelentős megtakarítást eredményezett, hogy webfejlesztési feladataink a Magyar Úszó Szövetség által kiválasztott, leegyszerűsített weboldal-struktúra használata révén nagy mértékben csökkentek. További költségcsökkenést eredményezett, hogy a Szervezőbizottsági ülések során egyeztetetteknek megfelelően a Magyar Úszó Szövetség átvette az esemény weboldalának üzemeltetését, a kommunikációs tartalmak feltöltésével kapcsolatos feladatokat, illetve egyes tartalmak előállításával kapcsolatos feladatokat is.

Rendezvényhelyszín bérlés költségsor

A „Rendezvényhelyszín bérlés" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	Költségterv szerint (Tervezett)*	Felhasznált támogatás (Tény)*	Átcsoportosított maradvány*
Rendezvényhelyszín bérlés	711 611 038	244 288 443	

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Nem

Szakmai indoklás:

A tervezetthez képest kevesebb „Rendezvényhelyszín bérlés" költségsorhoz kapcsolódó feladat vált szükségessé, melynek végső összege 244 288 443 Ft -ot tett ki. Az eltérés oka, hogy a tervezetthez képest sikerült kedvezőbb feltételekkel bérelni a Sportesemény helyszíneit, a Masterplan újratervezésével optimalizálni a Rendezvényhez szükséges további területek méretét, továbbá az üzemeltetési költségeket.

Médiavásárlás költségsor

A „Médiavásárlás" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	Költségterv szerint (Tervezett)*	Felhasznált támogatás (Tény)*	Átcsoportosított maradvány*
Médiavásárlás	667 500 000	1 013 007 556	345 507 556

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Igen

*bruttó forint

Átcsoportosítással érintett forrás sor (Melyik sorról történt az átcsoportosítás?)	Átcsoportosított összeg*
Reklámajándékok, ruházat, marketing és dekorációs elemek gyártása, nyomdai szolgáltatások	*345 507 556*
Átcsoportosítás összesen	**345 507 556**

Szakmai indoklás:

A tervezetthez képest jelentősebb „Médiavásárlás" költségsorhoz kapcsolódó feladat vált szükségessé, melynek végső összege 1 013 007 556 Ft -ot tett ki. Az eltérés oka, hogy a tervezési fázisban még nem voltak pontos információink sem a kommunikációs feladatok nagyságát, sem azok financiális vonzatait illetően. A tervezés során óvatos becsléssel éltünk feladataink költségvonzatának tekintetében, de a megvalsóítás során, az igények és a lehetőségek ismeretében, az a szakmai döntés született, hogy indokolt a jelentősebb média befektetés, ami meg is hozta a várt eredményt.

Egyéb specifikus szolgáltatás költségsor

A „Egyéb specifikus szolgáltatás" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	Költségterv szerint (Tervezett)*	Felhasznált támogatás (Tény)*	Átcsoportosított maradvány*
Egyéb specifikus szolgáltatás	229 599 228	869 210 398	639 611 170

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Igen

*bruttó forint

Átcsoportosítással érintett forrás sor (Melyik sorról történt az átcsoportosítás?)	Átcsoportosított összeg*
Rendezvényhelyszín bérlés	*467 322 595*
Reklámajándékok, ruházat, marketing és dekorációs elemek gyártása, nyomdai szolgáltatások	*172 288 575*
Átcsoportosítás összesen	**639 611 170**

Szakmai indoklás:

A tervezetthez képest jelentősebb „Egyéb specifikus szolgáltatás" költségsorhoz kapcsolódó feladat vált szükségessé, melynek végső összege 869 210 398 Ft -ot tett ki. Az eltérés oka, hogy a tervezetthez képest magasabb költséget eredményezett, a nemzetközi szövetséggel kötött Rendezési Szerződésnek megfelelő biztosítások megkötése.

Egyéb szolgáltatás

Közbeszerzési díj költségsor

A „Közbeszerzési díj" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	Költségterv szerint (Tervezett)*	Felhasznált támogatás (Tény)*	Átcsoportosított maradvány*
Közbeszerzési díj	22 860 000	22 860 000	

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Nem

Szakmai indoklás:

Az Egyéb szolgáltatás kiadáson belül a Világbajnokság megvalósításához kapcsolódóan lefolytatott közbeszerzési eljárás díját számoltuk el a támogatás terhére 22 860 000 Ft összegben.

Pénzügyi szolgáltatás költségsor

A „Pénzügyi szolgáltatás" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	Költségterv szerint (Tervezett)*	Felhasznált támogatás (Tény)*	Átcsoportosított maradvány*
Pénzügyi szolgáltatás	13 000 000	12 876 539	

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Nem

Szakmai indoklás:

A megvalósítási szakaszban pénzügyi szolgáltatáshoz kapcsolódó költségek tekintetében 12 876 539 Ft összegben merültek fel kiadásaink, melyet a támogatás terhére számoltunk el.

Védjegy, közösségi formatervezési minta bejelentés költségsor

A „Védjegy, közösségi formatervezési minta bejelentés" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	Költségterv szerint (Tervezett)*	Felhasznált támogatás (Tény)*	Átcsoportosított maradvány*
Védjegy, közösségi formatervezési minta bejelentés	2 500 000	1 081 000	

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Nem

Szakmai indoklás:

A megvalósítási szakaszban Védjegy, közösségi formatervezési minta bejelentés tekintetében 1 081 000 Ft összegben merültek fel kiadásaink, melyet a támogatás terhére számoltunk el.

Utazási hozzájárulás költségsor

A „Utazási hozzájárulás" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	Költségterv szerint (Tervezett)*	Felhasznált támogatás (Tény)*	Átcsoportosított maradvány*
Utazási hozzájárulás	777 000 000	577 346 358	

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Nem

Szakmai indoklás:

A Rendezvényhez kapcsolódóan utazási hozzájárulás merült fel 577 346 358 Ft értékben, melyet a támogatás terhére számoltunk el.

Jogdíj ÁFA tartalommal költségsor

A „Jogdíj ÁFA tartalommal" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	Költségterv szerint (Tervezett)*	Felhasznált támogatás (Tény)*	Átcsoportosított maradvány*
Jogdíj ÁFA tartalommal	211 455 000	210 047 580	

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Nem

Szakmai indoklás:

A Rendezvényhez kapcsolódóan jogdíjfizetési kötelezettség merült fel 210 047 580 Ft értékben, melyet a támogatás terhére számoltunk el.

Személyi jellegű kifizetések

Bérköltség költségsor

A „Bérköltség" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	Költségterv szerint (Tervezett)*	Felhasznált támogatás (Tény)*	Átcsoportosított maradvány*
Bérköltség	88 241 150	88 014 264	

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Nem

Szakmai indoklás:

A megvalósítási szakaszban bérköltség tekintetében 88 014 264 Ft összegben merültek fel kiadásaink, melyet a támogatás terhére számoltunk el.

Személyi jellegű egyéb kifizetések költségsor

A „Személyi jellegű egyéb kifizetések" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	Költségterv szerint (Tervezett)*	Felhasznált támogatás (Tény)*	Átcsoportosított maradvány*
Személyi jellegű egyéb kifizetések	83 400 000	79 800 000	

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Nem

Szakmai indoklás:

A megvalósítási szakaszban "Személyi jellegű egyéb kifizetések" tekintetében 79 800 000 Ft összegben merültek fel kiadásaink, melyet a támogatás terhére számoltunk el.

Bérjárulékok költségsor

A „Bérjárulékok" költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	Költségterv szerint (Tervezett)*	Felhasznált támogatás (Tény)*	Átcsoportosított maradvány*
Bérjárulékok	21 229 150	20 376 478	

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Nem

Szakmai indoklás:

A megvalósítási szakaszban bérjárulékok tekintetében 20 376 478 Ft összegben merültek fel kiadásaink, melyet a támogatás terhére számoltunk el.

III. Magyar Úszó Szövetség, mint Közreműködő által felhasználni tervezett támogatás (Ávr. 76. § (1) bekezdés i) pontja alapján) (kiemelt előirányzat)

Államháztartáson kívülre költségsor

A költségsor tekintetében a szakmai feladatellátás megvalósítása során az alábbiak szerint került felhasználására az igényelt támogatás:

*bruttó forint

Költségsor	Költségterv szerint (Tervezett)*	Felhasznált támogatás (Tény)*	Átcsoportosított maradvány*
2. államháztartáson kívülre**	956 590 000	1 008 384 528	51 794 528

Belső átcsoportosítás történt a nevezett költségsorra: Igen

*bruttó forint

Átcsoportosítással érintett forrás sor (Melyik sorról történt az átcsoportosítás?)	Átcsoportosított összeg*
Utazási hozzájárulás	*51 794 528*
Átcsoportosítás összesen	**51 794 528**

Szakmai indoklás:

A megvalósítási szakaszban az Együtttműködési Megállapodás alapján 198 040 000 Ft, valamint Együttműködési Megállapodás módosítása alapján további 5 100 000 Ft, illetve 2 025 000 USD és 10 000 CHF, mindösszesen 1 008 384 528 Ft forrás került átadásra a Magyar Úszó Szövetség részére. A Támogatási szerződés 1. sz. mellékletében eredetileg rögzített 956.590.000 Ft, 370 HUF/USD, illetve 420 HUF/CHF árfolyamon került tervezésre. A forint gyengülésének következtében, leginkább a 2024. év végén bekövetkezett jelentős dollár árfolyam megugrás következtében az utalás napján érvényes 395,52 HUF/USD és 444,9 HUF/CHF árfolyamok okán, összesen 51 794 528,- Ft-al magasabb költséggel történt NRÜ részéről a forrás átadás, mint ahogy tervezésre került a TSZ mellékletében. Árfolyamveszteségként az utalás napján (2024.11.25) érvényes MNB (392,63 HUF/USD; 441,65 HUF/CHF) és MÁK (395,52 HUF/USD; 444,9 HUF/CHF) árfolyam közötti különbözet került rögzítésre. A leírtakat a következő oldalon táblázatos formában foglaltuk össze.

Megnevezés	**Költség**	**Tervezési árfolyam**	**Terv költség (Ft)**	**Utalás napján érvényes MNB árfolyam (2024.11.25)**	**Tényleges költség MNB árfolyammal (Ft)**	**Utalás napján érvényes MÁK árfolyam (2024.11.25)**	**Tényleges költség MÁK árfolyammal (Ft)**	**Különbség *Terv-Tény* (Ft)**	**Különbség *MNB-MÁK árfolyam* (Ft)**
Átadott forrás (USD)	*2 025 000*	370	*749 250 000*	*392,63*	*795 075 750*	*395,52*	800 928 000	- 51 678 000	- 5 852 250
Átadott forrás (CHF)	*10 000*	420	*4 200 000*	*441,65*	*4 416 500*	*444,90*	4 449 000	- 249 000	- 32 500
Átadott forrás (Ft)	*5 100 000*	*1*	*5 100 000*	*1*	*5 100 000*	*1*	5 100 000	0	0
Átadott forrás (Ft)	*198 040 000*	*1*	*198 040 000*	*1*	*198 040 000*	*1*	198 040 000	0	0
Fel nem használt, MÚSZ által visszautalt forrás (Ft)	*-132 472*	*1*	*0*	1	*-132 472*	*1*	- 132 472	132 472	0
Összesen			***956 590 000***		***1 002 499 778***		***1 008 384 528***	**- 51 794 528**	**- 5 884 750**

Összegezve

A Támogató által megítélt 18 104 397 802 Ft támogatásból mindösszesen 17 705 464 605 Ft költségvetési támogatás került felhasználásra a Világbajnoksághoz kapcsolódó költségtételek finanszírozására.

Tekintettel arra, hogy a Támogatás nem került maradéktalanul felhasználásra, a támogatásból fennmaradó 398 933 197 Ft összegű forrás visszautalásra kerül a Támogató részére.

Kiadás megnevezése	Igényelt támogatás	Átcsoportosított sor	Átcsoportosított bruttó összeg	Elszámolni kívánt bruttó összeg	Maradvány (Fel nem használt támogatás)
I. Működési kiadások	***17 147 807 802***			***16 697 080 077***	***398 933 197***
2. Igénybevett szolgáltatások	**15 928 122 502**			**15 684 677 858**	**243 444 644**
Rendezvénytechnika	4 084 154 239			3 334 453 972	80 778 287
Rendezvénykellékek, -dekoráció, bútorok, kerítések, kordonok, színpad-,standelemek	1 978 040 901	***Átcsoportosítás összesen:***	***203 643 650***	2 181 684 551	-
		Utazás, szállítás, egyéb logisztikai-, biztonságtechnikai szolgáltatások	*203 643 650*		
Catering	1 620 075 396	***Átcsoportosítás összesen:***	***811 301 562***	2 431 376 958	-
		Utazás, szállítás, egyéb logisztikai-, biztonságtechnikai szolgáltatások	*811 301 562*		
Programlehetőségek, fellépők, rendezvényszervezési szakemberek	757 232 088	***Átcsoportosítás összesen:***	***668 921 980***	1 426 154 068	-
		Rendezvénytechnika	*668 921 980*		
Szállás	1 389 432 542	***Átcsoportosítás összesen:***	***98 592 101***	1 488 024 643	-
		Utazás, szállítás, egyéb logisztikai-, biztonságtechnikai szolgáltatások	*98 592 101*		
Utazás, szállítás, egyéb logisztikai-, biztonságtechnikai szolgáltatások	2 422 026 950			1 225 573 452	82 916 185
Stratégiai tervezés és tanácsadás, kreatív koncepcióalkotás, szövegírás és grafikai tervezés	153 307 512	***Átcsoportosítás összesen:***	***62 432 593***	215 740 105	-
		Online ügynökségi, PR ügynökségi, kutatási feladatok	*62 432 593*		
Fotózás, videófelvétel készítés - rendezvénydokumentálás, film- és rádióreklám gyártása	863 119 419	***Átcsoportosítás összesen:***	***113 397 809***	976 517 228	-

		Reklámajándékok, ruházat, marketing és dekorációs elemek gyártása, nyomdai szolgáltatások	*113 397 809*		
Reklámajándékok, ruházat, marketing és dekorációs elemek gyártása, nyomdai szolgáltatások	890 823 189			219 191 401	40 437 848
Online ügynökségi, PR ügynökségi, kutatási feladatok	161 200 000			59 455 083	39 312 324
Rendezvényhelyszín bérlés	711 611 038			244 288 443	-
Médiavásárlás	667 500 000	***Átcsoportosítás összesen:***	***345 507 556***	1 013 007 556	-
		Reklámajándékok, ruházat, marketing és dekorációs elemek gyártása, nyomdai szolgáltatások	*345 507 556*		
Egyéb specifikus szolgáltatás	229 599 228	***Átcsoportosítás összesen:***	***639 611 170***	869 210 398	-
		Rendezvényhelyszín bérlés	*467 322 595*		
		Reklámajándékok, ruházat, marketing és dekorációs elemek gyártása, nyomdai szolgáltatások	*172 288 575*		
3. Egyéb szolgáltatás	**1 026 815 000**			**824 211 477**	**150 808 995**
Közbeszerzési díj	22 860 000			22 860 000	-
Pénzügyi szolgáltatás	13 000 000			12 876 539	123 461
Védjegy, közösségi formatervezési minta bejelentés	2 500 000			1 081 000	1 419 000
Utazási hozzájárulás	777 000 000			577 346 358	147 859 114
Jogdíj ÁFA tartalommal	211 455 000			210 047 580	1 407 420
4. Személyi jellegű kifizetések	**192 870 300**			**188 190 742**	**4 679 558**
Bérköltség	88 241 150			88 014 264	226 886
Személyi jellegű egyéb kifizetések	83 400 000			79 800 000	3 600 000

Bérjárulékok	21 229 150			20 376 478	852 672
III.Közreműködő által felhasználni tervezett támogatás (Ávr. 76. § (1) bekezdés i) pontja alapján)	***956 590 000***			***1 008 384 528***	-
2. államháztartáson kívülre**	956 590 000	*Átcsoportosítás összesen:*	*51 794 528*	1 008 384 528	-
		Utazási hozzájárulás	*51 794 528*		
Igényelt támogatás és a támogató által előírt saját forrás összege összesen (I + II + III)	***18 104 397 802***			***17 705 464 605***	***398 933 197***

2024. évi World Aquatics
Rövidpályás Úszó Világbajnokság

Helyszín, dekoráció, wayfinding













Rendezvénytechnika









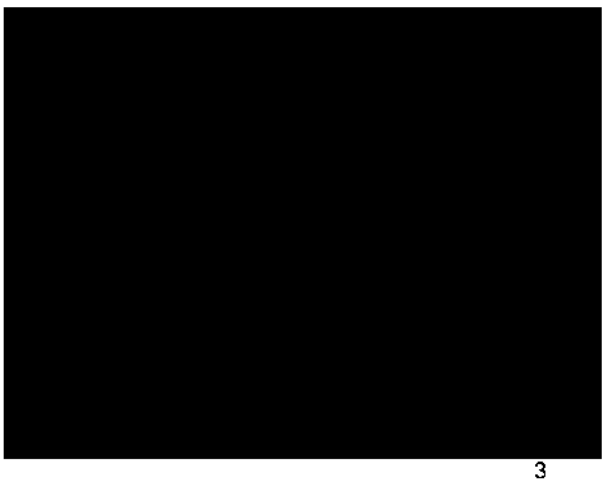




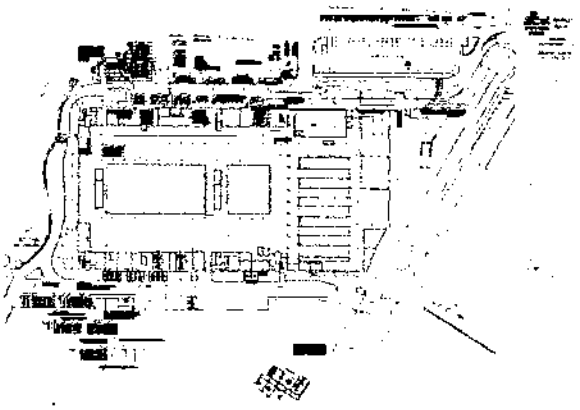


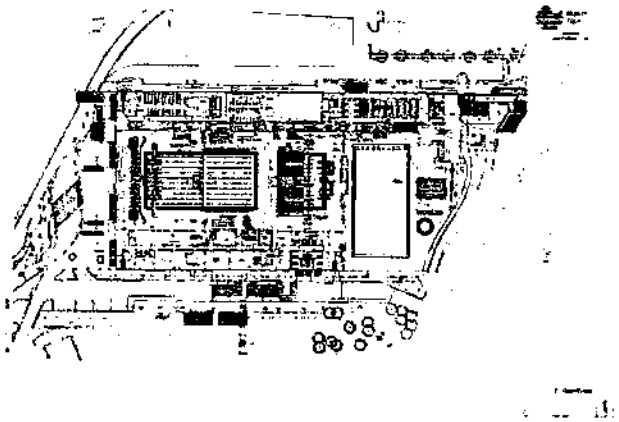


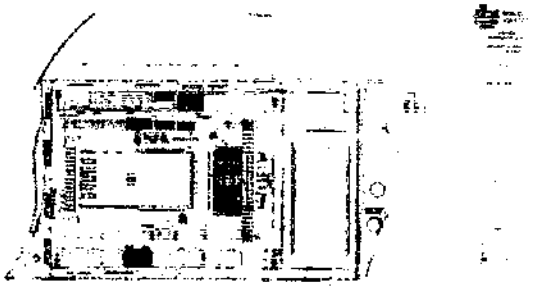


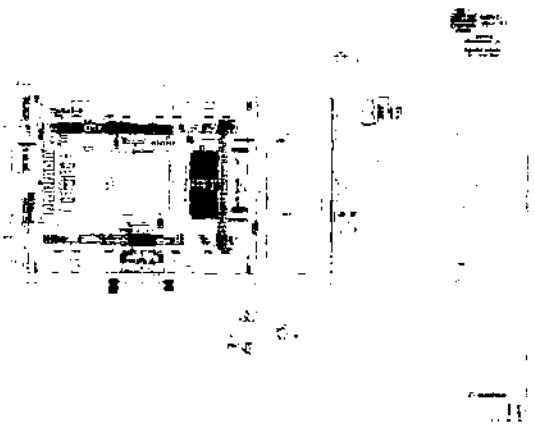



Masterplan





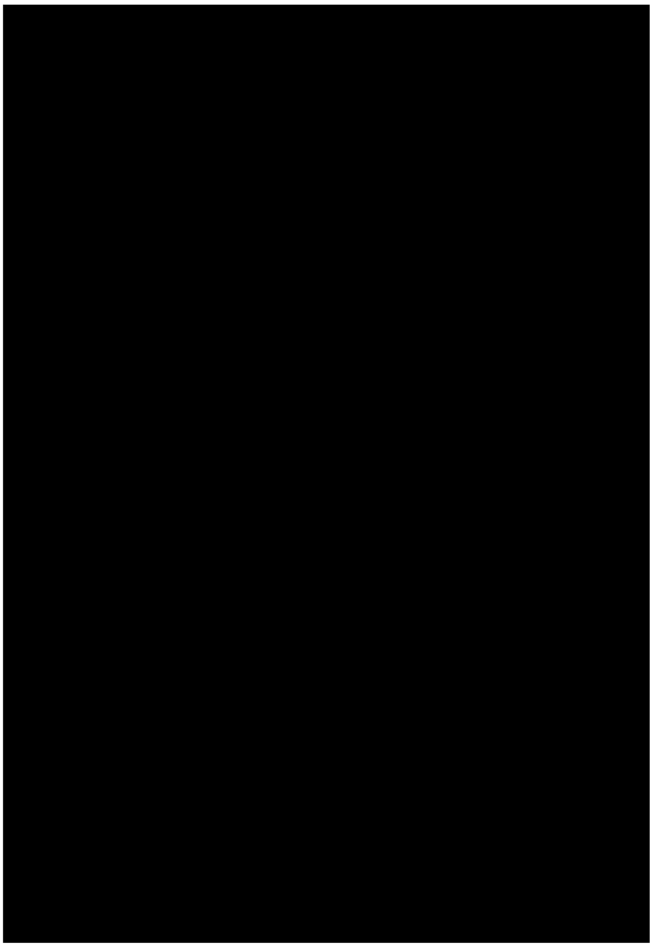






Kísérő rendezvények











Önkéntesek

















Dekoráció









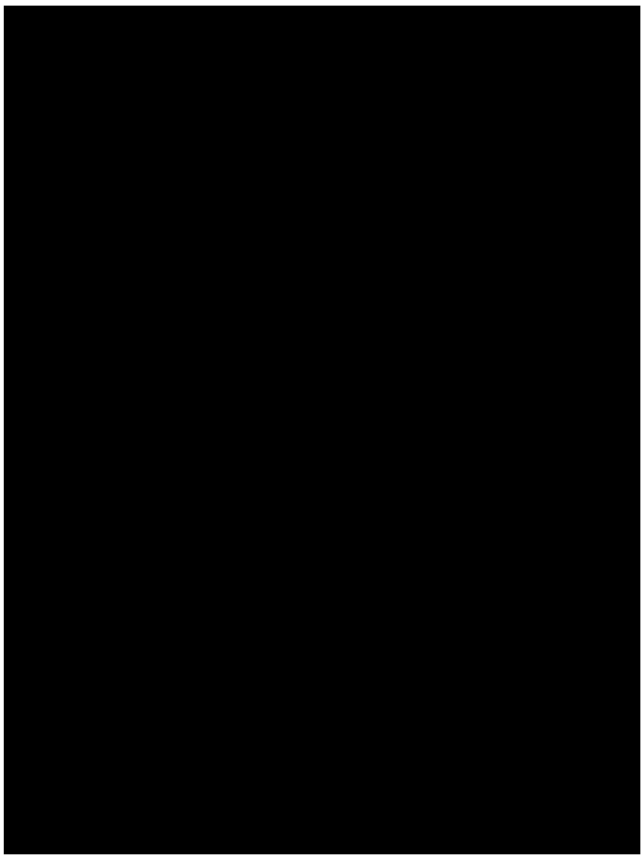


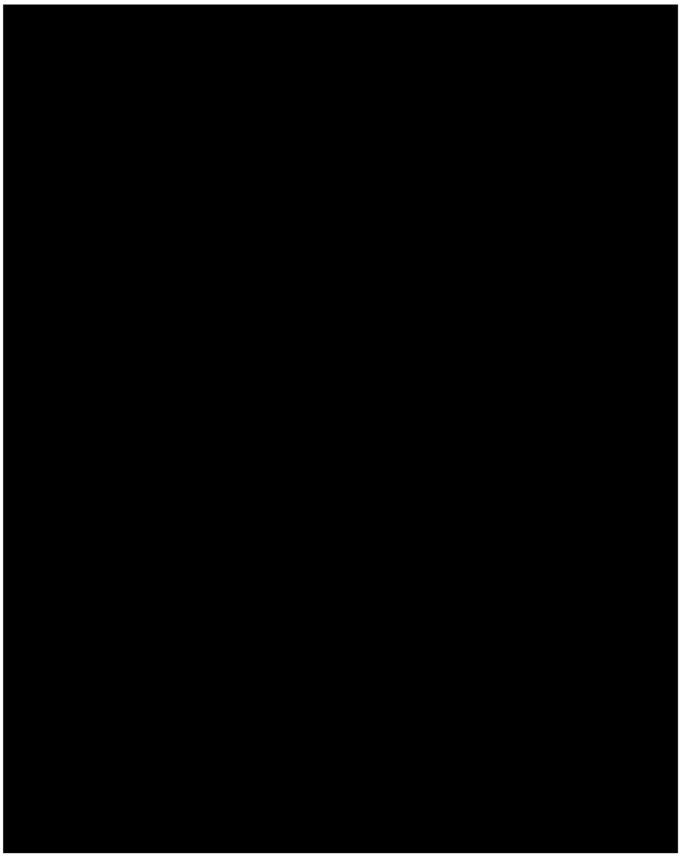






Catering

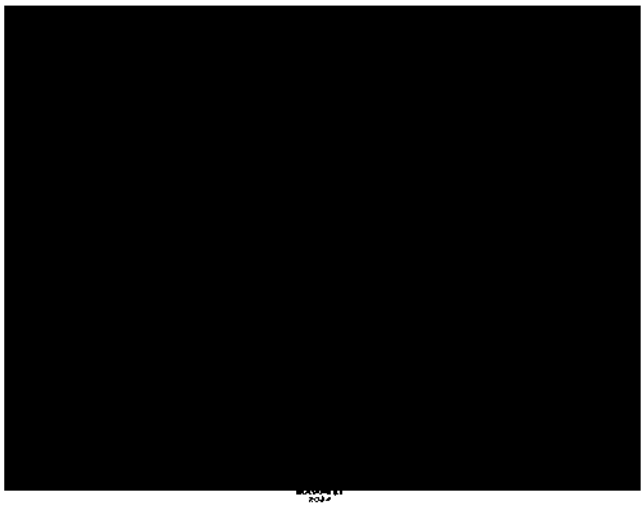




Sajtótájékoztatók







Érmek, kabalák, irodai eszközök

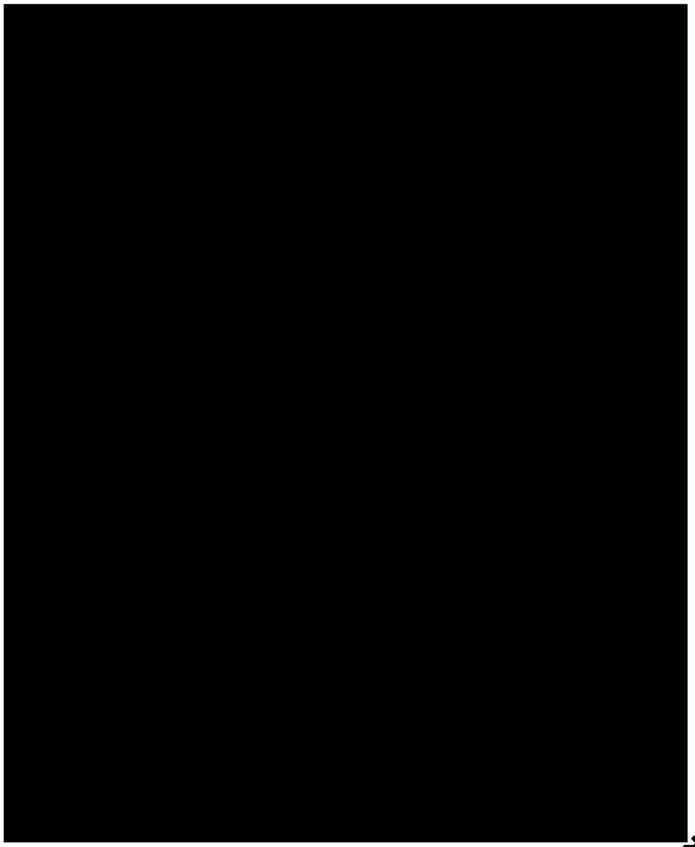


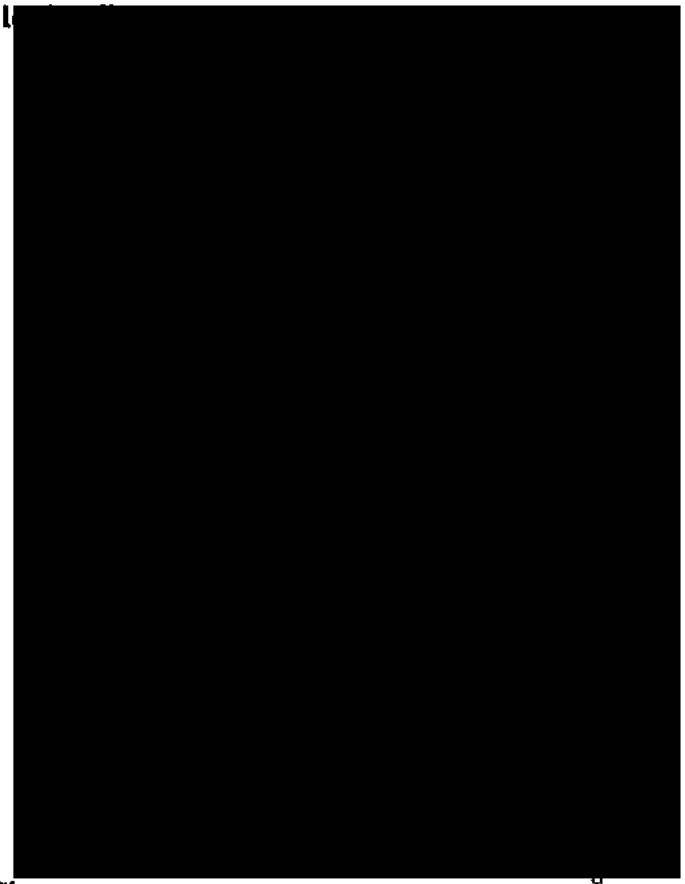






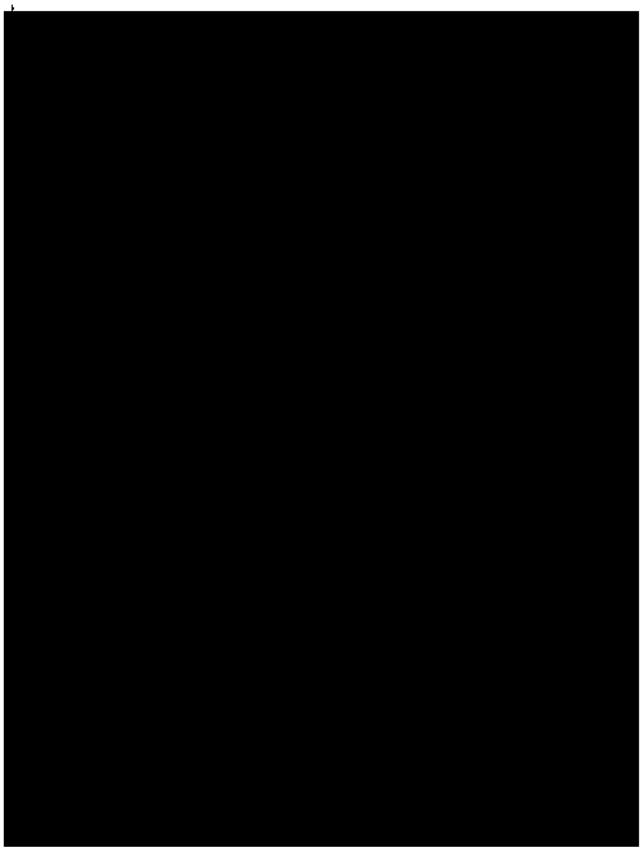
Transzfer, l





Akkreditáció, biztonság











Bútorok, rendezvényeszközök

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Sportprezentáció

















A 2024. évi World Aquatics Rövidpályás Úszó Világbajnokság megrendezésének (a továbbiakban: Világbajnokság) lebonyolításában részt vevő munkavállalók és az általuk ellátott munkakörök, feladatok részletes kifejtése

1. dr. Falvai Mátyás – vezérigazgató
A vezérigazgató felelt a felsővezetői szintű egyeztetéseken a Társaság képviseletéért a Világbajnokságot megelőzően, a lebonyolításkor és azt követően. Vezetői értekezleteket tartott a Világbajnokság sikeres lebonyolítása érdekében. Irányította a Világbajnoksággal kapcsolatos döntések előkészítésének munkafolyamatát, valamint a döntések végrehajtását (pl: támogatási kérelem, Támogatási Szerződés módosításainak benyújtása, együttműködési megállapodás módosításainak, valamint vállalkozási keretszerződések megkötése). Részt vett a Szervezőbizottság munkájában elnökségi tagként.

2. ... – stratégiai szakértő
Tanácsot adott a vezérigazgató részére a Világbajnokságot érintő kommunikációs, sajtó és PR feladatokhoz kapcsolódó tevékenységek vonatkozásában, és ezen tevékenységekhez kapcsolódóan stratégiai tartalom előállítással is segítette a teljesítést. Ajánlásokat tett Világbajnokság előkészítését, tervezését, megvalósítását érintő kommunikáció és vállalati stratégia megvalósításában. Elkészítette a vezérigazgató részére a Világbajnokság sportszakmai és a kommunikációs tárgyú felsővezetői felkészítőit, illetve ellátta a vezérigazgatói megszólalások tartalom előkészítését.

3. – vezérigazgatói személyi asszisztens
Szervezte a vezérigazgató – a Világbajnokságot érintő – külső és belső programjait, megbeszéléseit, tárgyalásait, ezek technikai előkészítését is elvégezte és részt vett a Világbajnoksággal kapcsolatos feladatkiosztás koordinálásában. Támogatta a vezérigazgató és a kabinetvezető munkáját a Világbajnokság előkészítésében, lebonyolítása közben és az elszámolás során, ellátta a Világbajnoksághoz kapcsolódó adminisztratív feladatokat. (telefonhívások, emailek kezelése, kapcsolattartás). Előkészítette a Világbajnoksághoz kapcsolódó vezérigazgatói kiadmányozást, szignálást.

4. – sportszakmai szakértő
Tanácsot adott a Világbajnokság megvalósításához kapcsolódó stratégia tervek, irányelvek, programok, rendszerek és eljárások kialakításában, megvalósításában és ezek figyelésében. Tanácsot adott a Világbajnokság rendezvényszervezés szakmai vonatkozásában. Részt vett a rendezvényszervezési tárgyú egyeztetéseken. Tanácsot adott a sportági szakszövetséggel (MÚSZ-szal) és egyéb együttműködő szervezetekkel való kapcsolattartás területén, és részt vett a velük történő egyeztetéseken. Közreműködött a Világbajnokság magasabb színvonalon történő megvalósításának és a Társaság erőforrásainak felhasználását szolgáló célok, stratégiák és tervek kidolgozásában, és a Világbajnokság megszervezésének, lebonyolításának irányításában. Figyelemmel kísérte a Világbajnokság költségtervének végrehajtását. Tanácsot nyújtott rendezvényszervezés szakmai vonatkozásában a készülő szakmai beszámoló összeállításához.

5. – folyamatkezelési szakértő
Támogatta a különböző szervezeti egységek (szakmai igazgatóságok, jogi és gazdasági igazgatóság) közti Világbajnoksággal kapcsolatos dokumentációs munkafolyamatokat, a lebonyolítás során. Ellenőrizte a jogszabályi, belső szabályzati és szerződéses előíráson alapuló kritériumok teljesülését a Világbajnokság megrendezéséhez kapcsolódó rendezvényszervezési és kommunikációs feladatok ellátása érdekében kötött vállalkozási szerződésekhez kapcsolódóan. Ellenőrizte továbbá a megrendelések dokumentációs folyamataiban kötött szerződések tartalmi elemeinek teljesülését. Előkészítette a vállalkozási szerződések pénzügyi rendezését, a szakmai igazgatóságok útján kezdeményezte a szükséges hiánypótlások beszerzését.

6. – kabinetvezető

A Világbajnokság előkészítése, lebonyolítása alatta a kommunikációs, ügyviteli és dokumentációs tevékenységeket irányította. Segítette a vezérigazgató munkáját a Világbajnokság előkészítése, megvalósítása és projektzárás (pl: a felhasznált támogatással való elszámoláshoz szükséges szakmai és pénzügyi egyeztetések való részvétel) során. Koordinálta a Világbajnoksággal kapcsolatos vezérigazgatói döntéseket megalapozó anyagok összeállítását, kezelését. Közreműködött a Világbajnokságot érintő szakmai és operatív vezérigazgatói döntések végrehajtásában. Felelt a vezérigazgatónak a tárgyalásokon, értekezleteken való részvételéhez szükséges információkért, dokumentumok beszerzéséért és annak előkészítéséért. Szükség esetén képviselte a Társaságot.

7. - közbeszerzési szakértő

Közbeszerzési-szakmai támogatást nyújtott a keretmegállapodások alapján lefolytatott írásbeli konzultációs eljárás során. Részt vett a Világbajnoksághoz kapcsolódó vállalkozási szerződések egyeztetésében, a beszerzési, közbeszerzési eljárások megindításában, lezárásában, közreműködött a szerződéskötési folyamatokban és folyamatosan nyomon követte a szerződések teljesítési szakaszát.

8. – informatikus szakértő

Kabinetvezető irányítása alatt felelt az elektronikus információbiztonságért. A Világbajnokságot érintően is kezelte a szoftver alkalmazásokat, az operációs rendszereket. Koordinálta, szervezte a Világbajnoksággal kapcsolatos online egyeztetéseket. Figyelemmel kísérte, értékelte – a Világbajnoksággal összefüggésben is érintett – operációs rendszerek, kommunikációs környezet, szoftver alkalmazások karbantartási eljárásait. Hibaelhárításokat végzett.

9. - koordinációs szakértő

Támogatta a kabinetvezető munkáját a Világbajnokságot érintő szakmai, ellenőrzési, adminisztratív és koordinációs feladatok ellátásában. A Világbajnokság lebonyolításakor koordinálta a kabinetvezető és az irányítása alá tartozó szakterületek közötti munkafolyamatokat, a határidős feladatok teljesülését követte nyomon.

10. – operatív vezérigazgató-helyettes

A Világbajnokságot megelőzően gondoskodott – a Világbajnokságot érintő – vezérigazgatói döntések előkészítéséről, az anyagok szakterületek általi összeállításáról, előzetes véleményezéséről. A Világbajnokságot megelőzően és lebonyolítása alatt kiemelt figyelemmel koordinálta az egyes szervezeti egységek munkáját, felelt azok összehangolásáért a Világbajnokság vonatkozásában, szükség esetén képviselte a Társaságot, támogatta a vezérigazgató munkáját. A Világbajnokságot követően is segítette a vezérigazgató munkáját, részt vett az a projektzárás előkészítésében, azaz felügyelte, ellenőrizte a támogatás elszámolásával kapcsolatos dokumentációt, szakmai beszámolót.

11. – szakmai vezérigazgató-helyettes

Gondoskodott a vezérigazgató hatáskörébe tartozó a Világbajnokságot érintő szakmai döntések előkészítéséről és a döntést megalapozó anyagok összeállításáról, előzetes véleményezéséről.
Közreműködött a Világbajnokság tervezésével, lebonyolításával kapcsolatos elemzések, tájékoztatók, majd a jelentés, értékelés elkészítésében. A Világbajnoksággal összefüggésben több szervezeti egységet érintő megkeresés esetén koordinálta a szakmai válasz-tervezet összeállítását, és a Világbajnokságot érintő határidős feladatok nyilvántartását és a teljesítés nyomon követését. Részt vett a Szervezőbizottsági üléseken.

12. : – személyi asszisztens és projektmenedzser 2024.11.30-ig, majd projektmenedzser

Előkészítette a Világbajnoksággal kapcsolatos háttéranyagokat, a statisztikákat, adatszolgáltatásokat ezzel is támogatva a szakmai vezérigazgató-helyettes munkáját. Vezette a Világbajnoksággal kapcsolatos nyilvántartást. Ellátta a Világbajnoksághoz kapcsolódó adminisztratív feladatokat. (telefonhívások, emailek

kezelése). Elvégezte a szakmai vezérigazgató-helyettest érintő megbeszélések, találkozók ütemezését. Közreműködött és előkészítő feladatokat látott el a Világbajnokság elszámolásának összeállításában.

13. **- rendezvényszervezési igazgató**

Segítette, támogatta a szakmai vezérigazgató-helyettes munkáját a Világbajnokság megvalósítása kapcsán. Irányította a Világbajnokság megszervezését, lebonyolítását, azaz tervezési, előkészítési, rendezési és lebonyolítási feladatokat látott el. A Világbajnokságot megelőzően, a lebonyolításkor és azt követően is koordinálta a projektvezetők munkáját, és ellenőrizte a feladatellátásukat. Részt vett a Világbajnoksággal kapcsolatos felsővezetői egyeztetéseken, rendezvényszervezési szakmai támogatást nyújtott a vezérigazgató és a szakmai vezérigazgató-helyettes részére. Kapcsolatot tartott a külsős partnerekkel. Felügyelte, nyomon követte a Magyar Úszó Szövetséggel (a továbbiakban: MÚSZ) kötött együttműködési megállapodás módosítási folyamatát, a MÚSZ által elvégzendő feladatokat. Ellenőrizte a Világbajnokság dokumentációját (pl. prospektus, meghívó), vezette a Világbajnokság költségtervének (előzetes és részletes) összeállítását, ellenőrizte az erőforrások és a költségkeret felhasználását. Nyomon követte a Világbajnoksággal kapcsolatos feladatokat, határidőket, valamint az erőforrások és a kapcsolódó költségterv betartását, értékelte az ezzel kapcsolatos projektvezetői beszámolókat. A Világbajnokságot követően koordinálta a készülő szakmai beszámoló összeállítását.

14. **- működéstámogatási igazgatóhelyettes**

Támogatta a rendezvényszervezési igazgató a Világbajnoksághoz kapcsolódó munkáját. Elkészítette a Világbajnokság előzetes, illetve részletes költségtervét. Közreműködött a Világbajnokságot érintő közbeszerzési eljárások megindításában, egyéb beszerzések kezdeményezésében. Előkészítette a Világbajnoksággal kapcsolatos ajánlatkérőket, megrendelőket, teljesítésigazolásokat. Formailag ellenőrizte, és elfogadásra előkészítette a MÚSZ által megküldött szakmai beszámolót. A Világbajnokságot követően közreműködött az elszámoláshoz kapcsolódó, készülő szakmai beszámoló összeállításában.

15. **- sportszakmai igazgatóhelyettes**

Megszervezte, irányította és ellenőrizte a Világbajnokság megrendezésének előkészítésével kapcsolatos feladatok ellátását. Véleményezte a Világbajnokság sportszakmai célját és koncepcióját is tartalmazó műszaki leírást. A rendezvényszervezési igazgatóval együttesen irányította a projektvezetőket és a projektmenedzsert. Részt vett a MÚSZ-szal kötött együttműködési megállapodás módosításainak a kidolgozásában, a tervezetek előkészítésében.

16. **– igazgatói asszisztens 2024.07.30-ig, majd kommunikáció asszisztens**

Igazgatói asszisztensként a Világbajnoksággal kapcsolatban előkészítő, operatív és adminisztratív feladatokat látott el, közvetlenül segítette a szakmai vezérigazgató-helyettes munkáját a Világbajnokság előkészítésében. A Világbajnoksággal összefüggésben rendezvényszervezési szempontból adatot szolgáltatott, statisztikát állított össze, háttéranyagot készített elő. Szervezte szakmai vezérigazgató-helyettes – a Világbajnokságot érintő – külső és belső programjait, megbeszéléseit, tárgyalásait, ezek technikai előkészítését is koordinálta.
Kommunikációs asszisztensként a Világbajnoksággal kapcsolatban operatív és adminisztratív feladatokat látott el, közvetlenül segítette kommunikációs igazgató munkáját a Világbajnokság előkészítésében, lebonyolítása közben és az elszámolás, beszámoló előkészítése során. A Világbajnoksággal összefüggésben kommunikációs szempontból adatot szolgáltatott, statisztikát állított össze, háttéranyagot készített elő. Szervezte kommunikációs igazgató – a Világbajnokságot érintő – külső és belső programjait, megbeszéléseit, tárgyalásait, ezek technikai előkészítését is koordinálta.

17. **– projektmenedzser;**

projektvezetők

A kollégák közreműködtek a Világbajnokság megszervezésében, és irányították a lebonyolítást, valamint részt vettek a Világbajnoksághoz kapcsolódó szolgáltatások (Duna Aréna és Dagály fürdő egyes részeinek foglalása, vendéglátó szolgáltatások, tájékoztatók, fogadás, regisztráció, hoszteszszolgálat, a verseny és

edzéshelyszínek, funkcionális területek (athletes lounge, dopping, önkéntes terület, catering és staff területek, biztonsági területek, zónák) meghatározása stb.) kiválasztásában, megszervezésében. Részt vettek a side eventek megszervezésében a World Aquatics vezetőinek és a különböző részegységek képviselőinek, valamint kísérőeseményeket terveztek. A kollégák – együttműködésben a rendezvényszervező vállalkozókkal – részt vettek a Világbajnokság koncepciójának kialakításában, segítséget nyújtottak a kapcsolattartásban, a résztvevőkkel történő kapcsolatfelvételben, valamint egyeztettek, együttműködtek a közreműködőként bevont Magyar Úszó Szövetséggel. Összeállították a Világbajnokság dokumentációját, mint például költségtervek (előzetes és részletes), a szervezési forgatókönyvet (előzetes ütemterv, masterplan tervezés, részletes lebonyolítási itiner). Kezelték a Világbajnoksághoz kapcsolódó közbeszerzéseket és egyedi megrendelőket. Naprakész státusszal látták el a Szervezőbizottság tagjait a rendezvényszervezési terület feladatairól. Folyamatos nyomon követés keretében ellenőrizték az erőforrások felhasználását és a kapcsolódó költségterv betartását, és erről beszámoltak a rendezvényszervezési igazgatónak. A Világbajnokságot követően a kollégák közreműködtek az elszámoláshoz kapcsolódó, készülő szakmai beszámoló összeállításában (pl: fotódokumentáció összeállítása, a megvalósult feladatok összegzésének előkészítésében).

18.

– projekt asszisztensek

A kollégák támogatták a projektvezetők és a projektmenedzser munkáját a Világbajnoksággal kapcsolatos előkészítő, operatív és adminisztratív feladatok ellátásával, ennek keretén belül – többek között – kapcsolatot tartottak a MÚSZ-szel, a rendezvényszervező vállalkozókkal. Közreműködtek a Világbajnoksághoz kapcsolódó szolgáltatások (Duna Aréna és Dagály fürdő egyes részeinek foglalása, vendéglátó szolgáltatások, tájékoztatók, fogadás, regisztráció, hoszteszszolgálat, a verseny és edzéshelyszínek, funkcionális területek (athletes lounge, dopping, önkéntes terület, catering és staff területek, biztonsági területek, zónák) meghatározása stb.) megrendelésében. Közreműködtek az erőforrások és a kapcsolódó költségterv felhasználásának ellenőrzésében. Nyomon követték a Világbajnoksághoz kapcsolódó közbeszerzéseket és az egyedi megrendelőket, illetve iktatták azokat. A Világbajnokságot követően a kollégák részt vettek az elszámoláshoz kapcsolódó szakmai beszámoló előkészítésében, összeállításában.

19 – kommunikációs igazgató

A Világbajnoksághoz kapcsolódó kommunikációs, sajtó és PR feladatok teljesítését koordinálta, felügyelte, ellenőrizte. Irányította a Világbajnoksággal összefüggésben kialakított kommunikációs stratégia megvalósítását. Elvégezte a Világbajnokságot érintő kommunikációs feladathoz kapcsolódó előterjesztés, jelentés, beszámoló készítését. Felelt a Világbajnoksággal kapcsolatos arculati irányelvek megvalósulásáért, valamint a Világbajnokság online megjelenéséért, nyomon követte a Világbajnokság online és offline marketing menedzselését, a social media és e-marketing kampány megtervezését, lebonyolítását, illetve a marketing termékek értékesítési folyamatát. Részt vett a kommunikációs és marketinget érintő egyeztetéseken, a Szervezőbizottsági üléseken. Közreműködött a Világbajnokság előrehaladásában, a lebonyolítás koordinálásában, és rész vett a Világbajnokság beszámolójának előkészítésében.

20. – senior kommunikációs szakértő; – senior PR kommunikációs menedzser; – kommunikációs menedzser; – senior kommunikációs szakértő

A kollégák támogatták a kommunikációs igazgató munkáját, akinek az irányítása alatt a Világbajnoksághoz kapcsolódó kommunikációs, sajtó és PR feladatokat teljesítettek. Részt vettek a Világbajnoksághoz kapcsolódó nyilvános rendezvények megszervezésében, valamint a Világbajnokság nyilvánosság felé történő megjelenítésének, arculatának biztosításában. Részt vettek a kommunikációs stratégia megalkotásában, nyomon követték és koordinálták az egyes feladatok költségvetésbe való beépítését. Ellenőrizték és kommunikációs szakmai szempontból véleményezték a Világbajnokság részfeladatait, koordinálták a Világbajnoksággal kapcsolatos marketing és kommunikációs feladatokat, részt vettek a kommunikációs és marketinget érintő egyeztetéseken, a sajtó anyagok és sajtó megkeresések megválaszolásának tartalmi előkészítésében. Gondoskodtak az egyes részfeladatok határidőre történő elkészüléséről a Világbajnokságot

érintő kommunikációs kampány időben és megfelelő minőségben történő megvalósulásáról. Naprakész státusszal látták el a Szervezőbizottság tagjait a kommunikációs terület feladatairól. A Világbajnokságot követően közreműködtek a beszámoló kommunikációt érintő részeinek (pl. média tartalmak, erről készült anyagok összegzése, fotódokumentáció összeállítása) előkészítésében.

21. **– jogi igazgató**

Részt vett a felsővezetői egyeztetéseken, jogi szakmai támogatást nyújtott a vezérigazgató részére a Világbajnokság megrendezésével, lebonyolításával kapcsolatos kérdésekben. Koordinálta a Világbajnoksághoz kapcsolódó szerződéskötési folyamatokat, felügyelte, irányította a jogi referensek munkáját. Részt vett a Világbajnokságot érintő megbeszéléseken, egyeztetett, együttműködött a közreműködőként bevont Magyar Úszó Szövetséggel, különösen az együttműködési megállapodás módosításai kapcsán. Áttekintette – jogutódlás során – az NSÜ-től átvett előzmény dokumentációt, felügyelte a Világbajnokság egyedi védjegyével és szlogenjével, valamint egyedi tervezésű kabala figurájával kapcsolatos egyeztetések előkészítését, a védjegyoltalmak és a közösségi formatervezési mintaoltalmakkal összefüggő beadványok előkészítését. Jogi támogatást nyújtott a beszámoló előkészítése során.

22. **– jogi referensek**

Részt vettek a Világbajnoksághoz kapcsolódó valamennyi jogi dokumentum (szerződések, megállapodások) szerkesztésében, véleményezésében, és előkészítették azokat aláírásra. Áttekintették, véleményezték – jogutódlás során – az NSÜ-től átvett előzmény dokumentációt. Kezelték, és felügyelték a Világbajnoksággal kapcsolatban felmerült szerződéskötési feladatokat. Elvégezték a Világbajnokság Támogatási Szerződés szerinti jogi feladatokat. Elősegítették a Világbajnoksággal összefüggő gazdasági és egyéb döntések, intézkedések, határozatok jogi szempontból való előkészítését és végrehajtását. Előkészítették a Világbajnokság egyedi védjegyével és szlogenjével, valamint egyedi tervezésű kabala figurájával kapcsolatos egyeztetéseket, a védjegyoltalmak és a közösségi formatervezési mintaoltalmakkal összefüggő beadványokat, véleményezték a rendezvényhelyszín (Duna Aréna) házirendjét, jogi szakmai támogatást nyújtottak a Világbajnokság kommunikációs kampányához, előkészítették a sportolókat ábrázoló fotó- és videófelvételekhez szükséges képmások engedélyeit. Közreműködtek a Világbajnokság megvalósításával kapcsolatos jogi kérdések megválaszolásában is, jogi álláspont kialakításában, segítették a jogi igazgató munkáját. Jogi támogatást nyújtottak az elszámolással kapcsolatos feladatok ellátásában.

23. **– támogatáskezelési igazgatóhelyettes 2024.08.31-ig utána projekttámogatási igazgató**

Szakmailag támogatta, ellenőrizte a Világbajnokság előzetes, valamint részletes költségtervének elkészítését. Folyamatos szakmai segítséget nyújtott a rendezvényszervezési és kommunikációs igazgató részére támogatáskezelést érintő kérdések kapcsán. A Világbajnoksággal kapcsolatos támogatáskezelési döntéseket készítette elő, támogatta a gazdasági igazgató munkáját. Ellenőrizte a Világbajnoksághoz kapcsolódó támogatás felhasználást, és a kapcsolatos árajánlatokat, megrendelők számszaki vizsgálatát is ellátta. A Világbajnokságot követően részt vett a készülő elszámolás és beszámoló összeállításában. Ellenőrizte a támogatási szakértő, junior és senior jogi szakértő munkáját a Világbajnoksággal kapcsolatban.

24. **– támogatási szakértő; – senior jogi szakértő; – junior jogi szakértő**

A kollégák támogatták a támogatáskezelési igazgatóhelyettes, majd a projekttámogatási igazgató munkáját. Ellátták a Világbajnokságot érintő Támogatási Szerződéshez és annak módosításaihoz kapcsolódó dokumentumok előkészítésével, támogatásigénylés összeállításával kapcsolatos feladatokat. Támogatáskezelési szempontból véleményezték a Közreműködőként bevont MÚSZ által megküldött módosított megállapodásokat. Ellenőrizték a MÚSZ részére történő folyósításhoz szükséges feltételek teljesülését. A Világbajnokság sikeres lebonyolítása érdekében nyomon követték a megkötött vállalkozási szerződések pénzügyi teljesítését. Elvégezték a Világbajnoksággal kapcsolatos árajánlatok, megrendelők

számszaki ellenőrzését. Ellátták a Világbajnokság megvalósításához kapcsolódó pénzügyi, támogatáskezelési, elszámolási és ellenőrzési feladatokat, részt vettek a Világbajnokság támogatás elszámolásával kapcsolatos dokumentáció összeállításában.

25. - gazdasági igazgató

Gondoskodott a Világbajnokságot érintő gazdasági, pénzügyi feladathoz kapcsolódó jelentésekről, beszámolókról, és a Világbajnokságot érintő finanszírozási döntések előkészítéséről. Részt vett a Világbajnokságot érintő egyeztetéseken, megbeszéléseken, pénzügyi, gazdasági szempontú kérdések esetén támogatta a vezérigazgatót. Koordinálta, felügyelte a Világbajnokságot érintő pénzügyi teljesítéseket, nyilvántartásokat. Felügyelete a Világbajnoksággal kapcsolatos pénzügyi munkálatokat, a készülő beszámoló összeállítását. Irányította, ellenőrizte a pénzügyi és számviteli divízióvezető és a támogatáskezelési igazgatóhelyettes munkáját.

26. - pénzügyi és számviteli divízióvezető

Együttműködött a Világbajnokság költségvetési tervének elkészítésében. Pénzügyileg ellenőrizte és ellenjegyezte a Világbajnokság kapcsán létrejött vállalkozási szerződésekhez kapcsolódó árajánlatokat, egyedi megrendelőket, teljesítési igazolásokat. Ellenőrizte a számlák hatályos jogszabálynak való megfelelését, érvényesítette a kifizetéseket, banki utalásokat. Szakmailag irányította és ellenőrizte a támogatással kapcsolatos könyvelési feladatokat.

27. - könyvelő, pénzügyi szakértő 2024.12.09-től

Folyamatosan együttműködött a pénzügyi referenssel és a pénzügyi és számviteli divízióvezetővel. Elkészítette a számlák könyvelését, főkönyvi és analitikus nyilvántartásokat és a Világbajnoksággal kapcsolatos kimutatásokat. Közreműködött a készülő pénzügyi beszámoló összeállításában. Segítette a pénzügyi és számviteli divízióvezető és a gazdasági igazgató munkáját.

28. - pénzügyi referens, majd szakértő

A Világbajnokságot megelőzően kapcsolatot tartott és folyamatosan együttműködött a szakmai igazgatósággal, a Világbajnoksággal kapcsolatos dokumentumok pénzügyi szempontú véleményezése érdekében. Vezette a Világbajnoksághoz kapcsolódó pénzügyi nyilvántartást, analitikát. Iktatta, ellenőrizte, nyilvántartotta a kiállított számlákat, szerződéseket. A keletkezett kötelezettségek pénzügyi teljesítését előkészítette és banki utalásokat végzett. Közreműködött a készülő pénzügyi beszámoló összeállításában. Segítette a pénzügyi és számviteli divízióvezető és a gazdasági igazgató munkáját.

29. - szenior gazdasági szakértő

Támogatta a gazdasági igazgató munkáját. A Világbajnoksággal kapcsolatos pénzügyi és gazdasági szakértői kérdésekre válaszolt, ezzel kapcsolatos feladatokat teljesített. Ellenőrizte a pénzeszközök hatékony felhasználását. Kapcsolatot tartott bankokkal, pénzintézetekkel. A Világbajnoksággal kapcsolatban biztosította a számviteli és pénzügyi megfelelőséget.

30. - megbízási jogviszony

A Világbajnokság Szervezőbizottsága alá tartozó operatív vezetői feladatokat látott el. Ellenőrizte a Rendezési Szerződésben foglalt feladatok határidőben történő megvalósítását. Szervezte a Világbajnokság előkészítését, mely kertében részt vett a helyszín kialakításának előkészítésében, Duna Aréna felmérésében, valamint koordinálta a megrendezéssel kapcsolatos feladatok lebonyolítását. Tájékoztatta az Elnökségi szintet a Világbajnokság előkészítésének, megrendezésének aktuális helyzetéről. Meghatározta, koordinálta és ellenőrizte az operatív végrehajtói szint által ellátandó feladatokat. Figyelemmel kísérte az operatív végrehajtói szint munkáját, sportszakmai kollégákkal, a WADA és ITS képviselőivel egyeztetett. Összehívta és vezette az operatív végrehajtói szint egyeztetéseit. Az operatív végrehajtói szint által előterjesztett kérdésekben intézkedett a szakmai vezetői állásfoglalás kialakításáról. Közreműködött a (köz)beszerzési eljárásokhoz kapcsolódó szakmai igények és részletes műszaki-szakmai tartalom kialakításában és egyedi megrendelők

keretében történő megrendelésében. Nyomon követte a költségvetést, illetve az egyes feladatok adott költségvetésen belüli elvégzését. Részt vett sportprezentációs egyeztetéseken, illetve felügyelte, koordinálta a helyszín építését, bontását.

31. __ . – megbízási jogviszony

A Világbajnokság Szervezőbizottsága reprezentatív elnökségi szintjét képviselő testületi (elnökségi) feladatokat látott el. Megteremtette a Világbajnokság megrendezése során a Kormány sportpolitikai és kommunikációs irányainak összhangját. Képviselte a Szervezőbizottságot a nyilvánosság előtt. Részt vett és közreműködött a Szervezőbizottság elnökségi ülésein. Véleményezte a Világbajnokság megrendezéséhez kapcsolódó dokumentumokat, a feladatokat és azok ütemezését. Vezetői bilaterális találkozókon vett részt a Világbajnokság ideje alatt.

32. – megbízási jogviszony

A Világbajnokság Szervezőbizottsága alá tartozó operatív vezetői feladatokat látott el. Ellenőrizte a Rendezési Szerződésben foglalt feladatok határidőben történő megvalósítását. Tájékoztatta az Elnökségi szintet a Világbajnokság előkészítésének, megrendezésének aktuális helyzetéről. Meghatározta, koordinálta és ellenőrizte az operatív végrehajtói szint által ellátandó feladatokat. Összehívta és vezette az operatív végrehajtói szint egyeztetéseit. Tárgyalásokat folytatott a WA vezetőségével broadcast guidelines kapcsán, illetve marketing, akkreditáció, logisztika, sportprezentáció témában. Az operatív végrehajtói szint által előterjesztett kérdésekben intézkedett a szakmai vezetői állásfoglalás kialakításáról. Nyomon követte a költségvetést, illetve az egyes feladatok adott költségvetésen belüli elvégzését.

33. – megbízási jogviszony

A Világbajnokság Szervezőbizottsága alá tartozó operatív vezetői feladatokat látott el. Részt vett a Világbajnokság pénzügyi tervének kidolgozásában, költségvetés tervezésében. Egyeztetéseket folytatott humánerőforrás stratégia kialakításában, illetve adatot gyűjtött és nyilvántartásokat készített a megbízási szerződésekhez. Az elkészült megbízási szerződésekkel kapcsolatos adminisztrációs feladatok ellátását végezte. Az operatív végrehajtói szint által előterjesztett kérdésekben intézkedett a szakmai vezetői állásfoglalás kialakításáról. Nyomon követte a bérjellegű költségeket. Közreműködött a teljesítési igazolások ellenőrzésében. Folyamatosan egyeztetett, tartott a kapcsolatot a Szervezőbizottság tagjaival.

34. – megbízási jogviszony

A Világbajnokság Szervezőbizottsága reprezentatív elnökségi szintjét képviselő testületi (elnökségi) feladatokat látott el. Megteremtette a Világbajnokság megrendezése során a Kormány sportpolitikai és kommunikációs irányainak összhangját. Képviselte a Szervezőbizottságot a nyilvánosság előtt. Részt vett és közreműködött a Szervezőbizottság elnökségi ülésein, és a végrehajtói szint bizottsági ülésein, mely keretében részt vett feladatmeghatározásban. Szakmai egyeztetéseket folytatott a WA elnökével, executive vezetésével, valamint az NRÜ NZrt. vezetőségével. Meghatározta, monitorozta a MÜSZ által ellátandó szakmai feladatokat. Felügyelte a Világbajnokságon zajlott versenyek lebonyolítását. Monitorozta a lezárási feladatokat, felügyelte a pénzügyi zárást, beszámolók előkészítését.

Budapest, 2025. június 30.

Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség Nonprofit Zrt.
1134 Budapest, Váci út 35.
Adószám: 32173174-2-41

[redacted]

dr. Falvai Mátyás
vezérigazgató
Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség
Nonprofit Zrt.